

# Reprezentipe e Komunitetengo ano **Civilune Servisya** ani Kosova

*Dikhlaripe*

Mayi 2017



Organization for Security and  
Co-operation in Europe  
**Mission in Kosovo**

**Organizacia vash Siguripe thay Ledeipe ani Evropa  
MISIA ANI KOSOVA**

**Reprezentipe e Komunitetengo ano Civilune Servisya ani  
Kosova**

*Dikhlaripe*

**Mayi 2017**

**TABELA E ANDRIPESKI**

<b>EKZEKUTIVUNO ANDRIPE</b>	4
1. INTRODUKCIA	5
2. LEGALUNO RAMI	8
3. STATUSI E IMPLEMENTACIAKO	10
3.1    Reprezentipe e komunitetengo ano alosarde institucie ano centraluno niveli	10
3.1.1    Polyuno reprezentipe e komunitetengo ano notadeime centralune niveleske institucie	13
3.1.2    Reprezentipe e komunitetengo ano sah funkcionalune kategorie e civilune servisyengo ano notadeime centralune niveleske institucie	14
3.1.3    Butyake thana kola pherdile	17
3.1.4    Aqhavipyta ano bayripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya ano centraluno niveli	18
3.2    Komunake nivelesko reprezentipe	19
3.2.1    Polyuno reprezentipe e komunitetengo ano komunako niveli	22
3.2.2    Reprezentipe e komunitetengo ano sah funkcionalune nivelya e civilune servisyengo ano komunako niveli	23
3.2.3    Butyake thana kay pherdile	25
3.2.4    Aqhavipyta ano bayripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya ano komunako niveli	26
4. ANALIZA E FER REKRUTIPESKO THAY MASE KAY LELILE VASH POZITIVUNE AKCIE	27
5. KEDIPE E DETALYENGO VASH KOMUNITETENGO JANGLARIPE	34
5.1 Centraluno niveli	34
5.2 Komunako niveli	35
6. RAPORTIPE	36
6.1 Centraluno niveli	36
6.2 Komunako niveli	36
6.3 Bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako 04/2010 kotar e Ministria e Publikuna Administraciako	36
7. KONKLUZIE	37
REKOMANDIPYA	38
Vash e Ministria e Publikuna Administraciako (MPA)	38
Vash centralune thay komunake butyaripeske institucie	39
Annex C1: Centralune nivelesko komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya	41

Annex C2: Pozitivune akciake mase implementime kotar sakoya centralune niveleski institucia.....	42
Annex M2: Pherune postya kola siton musayutne vash te reslol o peshelipe vash komunitetengo reprezentipe.....	44
Annex M3: Peshelipe e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ani sakoya funkcionaluni kategoria .....	45
Annex M4: Pozitivune akciake mase implementime kotar sakoya komuna.....	46

## **LISTA E HARNIPYENGI**

Kosovako Sombeshipe	KS
Komiteti vash Komunitetya	KK
Konsutativuno Konsili vash Komunitetya	KKK
Civilune Garavipeske Korpusya	CGK
Komiteti vash Hakaya thay Interesa e Komunitetyeng thay Iranipe	CRIC
Ministria e Agorkulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe	MAVRE
Ministria vash Komunitetya thay Iranipe	MKI
Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti	MKTS
Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe	MEE
Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologja	MEST
Ministria e Thanipeski thay Thanesko Planiripe	MTTP
Ministria e Financiengi	MF
Ministria e Sastipeeski	MS
Ministria e Andrune Butyengi	MIA
Ministria e Infrastrukturaki	MI
Ministria e Hakaipeski	MH
Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako	MLRA
Ministria e Butyaki thay Socialuno Dikhlaripe	MBSD
Ministria e Publikuna Administraciako	MPA
Ministria e Tregoski thay Industriaki	MTI
Komunako Sombeshipe	MA
Komunako Ofisi vash Komunitetya thay Iranipe	KOKI
Ofisi vash Komunitetenge Puqipy	OKP
Ofisi e Presidentesko	OP
Ofisi e Sheruneministresko	OSHOM
Organizacia vash Siguripe thay Ledeipe ani Evropa	
Misia ani Kosova	OSCE

## **EKZEKUTIVUNO ANDRIPE**

Kosovake institucie luguarena gradualune te laqharen o implementipe e legislaciake obligipyengo kola garantinena o fer thay proporcionaluno reprezentipe e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ano civilune servisya ano komunako thay centraluno niveli.

Ano centraluno niveli, pashutni proporia e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ano civilune servisya e 18 notadeime instituciengo bayrilo ano raportipesko periodi (1 Yanuari 2013 ji pe 31 Decembri 2015) kotar 7.85 peshel ji pe 9.63 pe shel sar kotar OSCE-ko paluno notadeipe e situaciako pe 2013, kova sito basta andar o minimum e desh pe shel hramindo ano Krisi vash Civilune Servisya. Akaya pashutni figura na mothavela o yekhuno distribuipe e komunitetenje reprezentipesko ano ververutne institucie, leindoy pe dikhipe kay nesave centralune niveleske institucie pashe na silen o komunitetengo reprezentipe, yavera silen buder se 9.63 peshelipe. Vash may buder, haricune komunitetya, sar si Kosovake Goranya, Kosovake Roma, Kosovake Ashkalie thay Kosovake Egipqanyune komunitetya siton pe generali talo reprezentime ano notadeipe e centralune niveleske instituciengo kerindoy komparacia olenga sasutna proporia e populaciako ani Kosova.

Ano komunako niveli na si dikhlo laqharipe ano respekti e komunitetenje reprezentipesko ano civilune servisya ano komune notadeime ano akava rapporti. Sasutni pictura e komunitetenje reprezentipesko na pherela o yekhuno distribuipe e postyengano notadeime komune ani komparacia e specifikuna proporia e komunitetengi e sasutna komunaka populaciako. Generalune, haricune komunitetya siton talo reprezentime ani komparacia e proporia ani dend komuna. Distribuipe e postyengayo ayekha sito nayekhune vastimo, e butyarnencar kotar o Kosovake Romane thay Kosovake Ashkalyune komunitetya ovindoy disproporcionalune may but te adikeren tikne niveleske pozicie ani komparacia e butyarnencar kotar o yaver komunitetya.

Raporti arakhela kay o notadeime institucie ano so duy centralune thay komunako niveli na pherenakala harnipyano komunitetengo butyaripe ano civilune servisya. OSCE rodelakotar o institucie ano centraluno thay komunako niveli te sigurinen o fer thay proporcionaluno reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya e pherde implementipea e relevantuna legislaciako, leindoy kotor prekal o alokipe e adekvatune resursyengovo vash efektivuno implementipe e pozitivune akciakte masengo, thay pe godorne institucie ano centraluno niveli adekvatune te monitorinen o implementipe akale masengo. Nesave tentipyamusay te kerygon te bayaren o reprezentipe e komunitetenje jenengo e numerikune haricune komunitetengo, leindoy kotor Kosovake Roma, Kosovake Ashkalie thay Kosovake Egipqanya, thay vi o juvlengo reprezentipe akale komunitetengo.

## 1. INTRODUKCIJA

O ovipe kay nakhela vash nayekhuno reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya<sup>1</sup> mothavdilo ano OSCE *Komunitetenge Hakayengo Notadeipeske* raportya (2009, 2010, 2012 thay 2015)<sup>2</sup> thay pe 2013 OSCE *Reprezentipe e Komunitetengo ano Civilune Servisya ani Kosova* rapporti.<sup>3</sup> Akala rapportya identifikinena o gendya e harnipyengo ano respekti vash implementipe e Krisesko vash Civilune Servisya,<sup>4</sup> leindoy kotor o generaluno nanipe e komunitetenge jenengo ano seniorune pozicie, ayekha vi o buhlo nanipe e qaqune thay phangla datako vash civilune servisyenge butikerne thay aplikanya. Akava rapporti mothavela o dikhlaripesko notadeipe kay uqharelka nesave komune thay institucie kola lele kotor ano rapporti e 2013. Akava rapporti prezentinela e laqhardi data vash o periodi kotar 1 Yanuari 2013 ji pe 31 Decembri 2015. O arkahipyja mothavena kay na sine o manglo implementipe e buderu rekmandipyengo kotar OSCE 2013 rapporti.

Sar kotar o paluno OSCE rapporti, pe 2013, o Ofisi vash Komunitetenge Puqipyja (OKP) ano ofisi e Sheruneministresko publikinde yekh notadeipe ano Decembri 2013: *Butyaripe e Nabuderune Komunitetengo ano Kosovake Civilune Servisya thay Publikune Kompanie*.<sup>5</sup> Raporti sugerinela o seti kotar 12 politikune rekmandipyengo.<sup>6</sup> Pashe akaleske, ji kay o rekmandipyja nane formalune miratime kotar raipe, o OKP kontribuingya ano bayripe e komunitetenge reprezentipesko ano publikune institucie thay inciringya o keripe e regulativako kay ka mekhel e ternenge kola agorinde o Univerziteti ani Mitrovica /Upruni Mitrovica te theren pere ceritfkime diplome vash o shaipyja e butyaripeske ano Kosovake civilune servisya.<sup>7</sup>

Pashe akaleske, pe shrd e bershesko 2016, komunitetenge jene formalune kay siton ano Civilune Garavipesko Korpusi (CGK) kotar upruni Kosova integrisale ano Kosovake publikuni administraciakie institucie sar kotor e implementipesko e lekanipesko resto ani Evropaki Unia phiravdo dialogi mashkar o Beogradi thay Prishtina/Priština. Pashe akaleske,

<sup>1</sup> Sar definisalo ano Artiklya 2 thay 3 e Krisesko Gn.03/L-149 vash Civilune Servisya, 14 Yuni 2010.

<sup>2</sup> OSCE Raporti *Komunitetenge Hakayengo Notadeipesko Raporti* (Decembri 2009), qhamya 42-43: <http://www.osce.org/kosovo/40779> (akcesimo pe 10 Mayi 2016); OSCE Raporti *komunitetenge Hakayengo Notadeipesko Raporti, Duyto Edicia* (Decembri 2010), qhamya 13-16: <http://www.osce.org/kosovo/74597> (akcesimo pe 10 Mayi 2016); OSCE Raporti *Komunitetenge Hakayengo Notadeipesko Raporti, Trinto Edicia* (Yuli 2012), qhamya 32-34: <http://www.osce.org/kosovo/92244> (akcesimo pe 10 Mayi 2016); thay OSCE Raporti *Komunitetenge Hakayengo Notadeipesko Raporti, Shtarto Edicia* (Decembri 2015), qhamya 23-24: <http://www.osce.org/kosovo/209956?download=true> (akcesimo pe 10 Mayi 2016).

<sup>3</sup> OSCE Raporti *Reprezentipe e Komunitetengo ano Civilune Servisya ani Kosova* (Februari 2013), <http://www.osce.org/kosovo/99601?download=true> (akcesimo pe 17 Novembri 2016).

<sup>4</sup> Krishi vash Civilune Servisya, *supra* nota 1.

<sup>5</sup> Ofisi vash Komunitetenge Puqipyja, *Butyaripe e Nabuderune Komunitetengo ano Kosovake Civilune Servisya thay Publikune Kompanie*, Mayi 2013, [http://www.zck-ks.net/repository/docs/Assessment\\_on\\_Employment.pdf](http://www.zck-ks.net/repository/docs/Assessment_on_Employment.pdf) (akcesimo pe 17 Avgusti 2016).

<sup>6</sup> Ibid, qhamya. 61-64. O mase targetineno o reprezentipe e Kosovake Romane, Kosovake Ashkalyune, Kosovake Goranyune thay Kosovake Egipqanyune komunitetya; polyenge yekhipesko rekrutipe; thay sankcie vash kishlo performipeske institucie.

<sup>7</sup> Regulativa Gn. 21/2015 vash procedure thay kriteria vash Deipe e Certifikatengo e Kosovaryengo Kola Agorinde o Universiteti ani Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, 30 Decembri 2015. Ano rapportipesko periodi, Kosovake institucie na penjarena o diplome kotar primarune, sekondarune thay tertiarune nivelya mekhle kotar Srbyuna qhibyake edukipeske institucie kola kerena buti ani Kosova. Ani praktika, akava mangla te phenel kay o manusha kola agorinena nashti te len butyaripeske shaipyja andar o Kosovake institucie. E Regulativa akana mekhela odole kola lele o diploma kotar o Universiteti e Mitrovicako /Upruni Mitrovica te theren pere certifikime diplome vash o butyaripeske resipyja, profesionaluno licencipe thay admisia vash profesionalune siklipya andar o Kosovake institucie.

sar olengo kotorleipe andar Kosovake civilune servisya pelo ano raportipesko periodi akale notadeipesko (1 Yanuari 2013 ji pe 31 Decembri 2015), akala postya na siton astarde ani data kay sito prezentimi ano reporti. Akava shay, sasavipea, te ovel hramimo kay kotorleipe akale postyengo shay te therel impakti ano sasutno ulavipe e civilune servisyenje postyengo pherde kotar o jene e Kosovake komunitetengo kotar 2016 may dur.

Resipe akale raportesko sito te notadeinel o akanutno niveli e komunitetenge reprezentipesko ano alosarde civilune sevrisyenje institucie ano centraluno niveli thay ano alosarde komune, thay buhlaripe e implementipesko e relevantune legislaciako<sup>8</sup> phiravindoy o reprezentipe e komunitetengo ano civilune sevrisya. Vash may buder, o reporti ka notadeinel o progresi kerdo ano rekomandipyka kotar 2013 OSCE reporti.

O reporti pherune dela e institucieng e evidence bazirime pe rodlaripe kay shay te vastingyon vash te bayaren o evolviripe thay implementipe e politikengo ano buhlaripe e komunitetenge akcesesko ano publikune sektoresko butyaripe, ayekha vi ani relacia vash eventualune amandamentya ano Krisi vash Civilune Servisya. Vash o resipyva e resipesko e lekanipesko e butyarieske institucieng e mangipyencar vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya, akava notadeipe vastinela demograifkuni data kotar 2011 cenzusi.<sup>9</sup>

E studia analizinela e statistikuni data kay kedisali kotar o komuniteti vash o legalune mangipyva vash te mothaven kobar o reprezentipe sito adekvatuno ano so duy centraluno thay komunako niveli. Akava pherune notadeinela o buhlaripe vash koleske o butyarieskes institucie sito ano phanglipe olenge obligipyengo vash te bayaren o reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya prekal o pozitivune akcieng mase, ayekha vi sar rapportipe thay monitoripe akale masengo. Finalune, e data ayekha vi phandili e gendoza te notadinel o trendi phanglo e reprezentipeske niveleya e juvlengo andar o komunitetya ano numerikuno minoriteti ano civilune servisya.

Arakhipyakale raportesko sito bazirime ani analize e kvantitatuvne thay kvalitatuvne datengo kedime ano duy ulavde faze kotar OSCE ano so duy centralune institucie thay komune vash raportipesko periodi kotar Yanuari 2013 ji pe Decembri 2015. Kvantitatuvni faza astarela e kolekcia e dataki ano gendo, poli, enticiteti thay pozicia e civilune servisyenje butyarnengo ano notadeime institucie thay komune. Kvalitatuvni faza ano kedipe e informaciengano mase kay lelide kotar o butyarieske institucie vash te bararen o rekrutipe thay promovipe e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ano civilune servisya, leindoy kotor implementipe e relevantuna legislaciako. So duy faze e datake kedipesko kerdile prekal

---

<sup>8</sup> Krisi vash Civilune Servisya, *supra* nota 1, thay Ministria e Publikuna Administraciako (MPA) Regulativa 04/2010 ano procedure vash Fer thay Proporcionalno Reprezentipe e Komunitetengo na ano Buderipe ano Civilune Servisya, 20 Septembri 2010.

<sup>9</sup> Ji kay o 2011 cenzuseske rezultatyta siton kontestime-specialune ano komune kote o baro kotor e Albanyune komunitetengo boykotinde o procesi, thay ano shtar uprune komune kola na lela kotor ano cenzusi, vay sar vi ki abstencia e Kosovake Kroatyune thay Kosovake Montenegro komunitetengo sar ulavde komunitetya-sito numay yekhuno ofisialuno resursi e demografikuna datako kay si shayutno. Vash buder, Artiklo 7.1 e Regulativako Gn. 04/2010 hraminela kay ‘ji pe publikipe e ofisialuna populaciako thay kheresko cenzusi, data thay peshelipe shay te kedingyol vash determinipe e fer thay proporcionalune reprezentipesko e komunitetengo ano buderipe ano civilune servisya ano komunake niveleske institucie’, akava mothavela kay kana o cenzuseski data uli shayutni, akava sito so ka ovel vastimo vash te mothaven e demografikuni data. Phanglo akalea, nota kay o OSCE-ko janipe kay vash komune Klokot/Kllokot, Novo Brdo/Novobërdë thay Štrpcë/Shtrpca o 2011 cenzusi sito kontestimo kotar e komuna, vash o resipyva akale raporteske, akala komune ka oven notadeime sar si pe olenge cenzuseske rezultatyta, leindoy kotor o notadeipe e reprezentipesko mashkar o Kosovake Srbyune thay Kosovake Albanyune komunitetya.

o muy-pe-muy interviste kotaro OSCE-ke stafeske jene e personneske sherunencar ano butyaripeske institucie, thay e data prezantimi ano qartya ano reporti ikaldile kotar akala interviste. Ano centraluno niveli, interviste kerdile e sherunencar e personeleske yekhlinyengo kotar 18 institucie ano duy runde e intervistengo: kvantitativuno datako kedipe vash komunitetengo reprezentipe pe Februari/Marti 2016 thay kvantitativuni informacie kedimi pe April/Mayi 2016.<sup>10</sup> Pashe akaleske, OSCE kedingya kvalitativuno intervyu e Direktoreya e Departamentesko vash Civilune Servisyengi Administracia andar e Ministria e Publikuna Administraciaki pe Mayi 2016, vash te kerel pherune informacie reste kotar e Minsitria kotar o alosarde komune thay centralune niveleske institucie. Vash te konsiderinen e komunitetengi perspektiva ano olengo reprezentipe ano civilune servisya, ano Aprili thay Mayi 201 kvantitativune interviste may buder i kerdile e reprezentyencar kotar dikhlaripeske mekanizmya vash garavipe thay promovipe e komunitetenge hakayengo ano centraluno niveli: O Phiravutno e Sombeshipesko e Kosovake Konsulativune Komitetesko (KKK) kova arakhlol a andar o Ofisi e Presidentesko; thay o Direktori e Ofisesko vash Komunitetenge Puqipy (OKP) locirimo andar o Ofisi e Sheruneministresko. Sah akala institucie sine aktivune ano puqipe e bayaripesko e komunitetenge butyaripesko ano civilune servisya.<sup>11</sup>

Ano komunako niveli, pe Februari 2016, OSCE umalake ekipe kedinde kvantitativune date vash komunitetenge civilune sevrisyengo reprezentipe ji kay pe 31 Decembri 2015 ano interviste e komunake sherunencar e personelengo ano 34 kotar 38 komune vash te identifikinen kola komune rodena may hari yekh civilune servisyengo posti te pheryol kotar o gendo e komunitetengo ano numerikuno gendo.<sup>12</sup> Bishushtar (24) komune identifikisale sar qhivipe akale kriteresko pe Marti 2016 kvalitativune interviste kerdile ano so duy komunake sherune e perosneleske thay komunitetenge komitetenge sherunencar ano akala komune vash te keden may buder i informacie. Ani duyo faza, numay o komune kote o gendo e populaciako e komunitetengo ano numerikuno minoriteti phanglola ano may hari yekh civilune servisyengo posti astardile thay ayekha, data prezantisali ano akava reporti phanglo numay e 24 komunencar.<sup>13</sup> Data kotar komunitetenge komitetya ayekha vi kedisali vash

<sup>10</sup> O 18 centralune niveleske institucie kay astardile ano notadeipe siton: Ofisi e Sheruneministresko; Ofisi e Presidentesko; Kosovako Sombeshipe; Minisitria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe; Minisitria vash Komunitetya thay Iranipe; Minisitria e Kulturaki, Terne thay Sporti; Minisitria e Ekonomikune Evolviripeski; Minisitria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologija; Minisitria vash Thanipe thay Thanesko Planiripe; Minisitria e Financiengi; Minisitria e Sastipeski; Minisitria e Andruna Butyengi; Minisitria e Infrastrukturaki; Minisitria e Hakaipeski; Minisitria e Lokalune Raipeska Adminsitraciako; Minisitria a Butyaki thay Socialuno Dikhipe; Minisitria e Publikuna Administraciako; thay Minisitria vash Trego thay Industria.

<sup>11</sup> O CRIC prezentingya reporti vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya pe Yuni 2016, e resipea e influencako e amandamentesko vash o Krishi vash Civilune Servisya. KKK mekhla rekmandipyva vash akava puqipe ko palune bersha, leindoy kotor pe 2015 ko ministrie kote o komunitetya reprezentinena may hari se trin pe shel e civilune servisyengo. Finalune, o OKP sito kotor e Mashkar Ministrienga Komisiako vash Komunitetenge Puqipy formirimi pe Oktobri 2015 thay mandatimi te redikhlarrel o implementipe e legislaciako phanglo e komunitetenge hakayencar, koya ayekha vi identifingya may shukarno reprezentipe e komunitetengo ano institucie sar yekh kotar olenge prioritetya.

<sup>12</sup> Ano vahti e data kolekypesko akale raportesko, Kirisi vash Civilune Servisya pandar na aplikisalo ano shtar uprune komune e Leposavić/Leposaviq, Zubin Potok, Zvečan/Zveçan thay Mitrovica/Vrdolriguni Mitrovica, thay na sine simpatizime komunake administrativune strukture kay ka mekhen o manglo notadeipe kay te kergyol. Vash akaleske, phanglo e situacia, ayekha vi vash o sebepi e nanipesko e cenzuseske rezultatyeng, akala shtar uprune komune na astardile ano notadeipe.

<sup>13</sup> Vastindoy o 2011 censusi vash te kalkulin o komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya, o dikhlarde komune na astardile ano kvalitativuno notadeipe phanglo e komunitetenge reprezentipesko kova sito may hari ekivalentuno e yekh civilune servisyenge postea: Vushtrri/Vučitrn, Gllogoc/Glogovac, Skënderaj/Srbica, Junik, Rahovec/Orahovac, Malishevë/Mališevë, Kaçanik/Kaçanik, Parteš/Partesh, Viti/Vitina thay Hani i Elezit/Elez Han. Vash may buder i, o shtar uprune komune Mitrovica/Vrdolriguni Mitrovica, Leposavić/Leposaviq, Zubin Potok thay Zvečan/Zveçan siton avri e notadeipestar.

akava notadeipe féri so on siton mandatime kotar manglo politikako rami te avokinen vash yekhuno komunitetengo reprezentipe andar komunake civilune servisyा.<sup>14</sup>

Raporti prezentinla o harno dikhipe e legalune thay politikake ramesko, dikhlarido kotar o notadipe e komunitetenge reprezentipesko ano so duy centralune thay komunake nivelya. Akava dikhlargyola kotar o sekcie notadeime o implementipe e fer rekrutipesko thay pozitivune akciake mase, ayekha vi o notadeipe e datake kedipesko ano komunitetengo butikeripe thay rapportipe. Raporti phanglola e konkluziencar thay politikune rekomandipyä vash e Ministria e Publikuna Administraciako sar sheruno politikako kerutno, ayekha vi ko centralune thay komunake niveleske butyaripeske institucie.

Raporti astarela shtar aneksya e may detalyune phagipyencar vash reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisyा. Aneksya astarena o phagipyä vash reprezentipe e sakole komunitetesko ano civilune servisyा ano so duy centralune (Annex C1) thay komunake (Annex M1) nivelya, ayekha vi vash pherune postya kay shay te rodingyon vash sakoya komuna te resen o minimaluno peshelipe vash komunitetengo reprezentipe (Annex M2), thay phagipe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisyा ano komunako nivel vash sakoya funkcionaluni kategoria (Annex M3). May buder, duy aneksya mothavena yekh dikhlaripe vash pozitivune akciake mase kola lelide ano centralune niveleske institucie (Annex C2) thay komune (Annex M4) vash te resen o fer thay proporcionaluno reprezentipe e komunitetengo.

Vash te keren yekh qaqtuno notadeipe e progresesko kay kerdile kotar o institucie sar kotar o OSCE-ko paluno notadeipe, o dikhlaripeske rapportya vastinde e yekhuni metodologia thay aplikingya ola ani yekhuini umal e instituciengi kay notadeisale pe 2013, kote ikalgyona shtar ministrie<sup>15</sup> thay shtar uprune komune. Vash te keren o pheruno notadeipe, OSCE tentinela te produktinela o pheruno publikipe kay reprezentinla may komprehesivuni pictura e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisyा, leindoy kotor sah ministrie thay komuna.

## 2. LEGALUNO RAMI

Yekhuno akcesi ano butyaripe ano civilune servisyा andar o rami e hakyengo e kotorlipesko ano publikuno jivdipe qalavdilo ano so duy internacionalune thay Kosovake legalune ramya, specifikune ani Rameski Konvencia vash Garavipe e Nacionalune Minoritetengo,<sup>16</sup> thay andar o rami e nadiskriminipesko thay yekhuno akcesi ko publikune servisyा. Ani

<sup>14</sup> Komunitetenge komitetya siton permanentune komitetya kay siton ani sakoya komuna, kerde primarune kotar o komunitetenge jene kola siton ano numerikuno minoriteti ano komunako niveli thay shay te astaren may hari yekh komuniteti kova thaninela ani odoya komuna. Olengi rola sito te sigurinen kay o hakaya thay interesya e komunitetengo siton respektive prekal o dikhlaripe thay provizia e rekomandipyengi ano komunake politike thay akcie. Komunitetengo komitetenge Termya e referencengo qhivela olengi rola te avokinen vash yekhuno reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisyा (dikh Artiklo 5.2.6).

<sup>15</sup> Shtar ministrie kay na astardile ano notadeipe siton: Ministria vash Diaspora, Ministria vash Evropake Integrinya, Ministria e Avrune Butyengi thay Ministria e Kosovake Siguripeske Forcengo.

<sup>16</sup> Dikh Artiklo 15 e Rameska Konvenciako vash garavipe e Nacionalune Minoritetengo, Konsili e Evropako, Februari 1995.

Internacionaluni Konvencia vash Civilune thay Politikune hakaya.<sup>17</sup> So duy internacionalune manushikane hakayenge instrumentya siton direktune aplikime ani Kosova.<sup>18</sup>

Andar o Kosovako legaluno rami, proporsionaluno reprezentipe e komunitetengo ano publikuno butyaripe sito garavdo ani konstitucia.<sup>19</sup> Vash may buder, o Krisi vash Civilune Servisya garantinla o generalune principia e na diskriminaciako, yekhune shaipy, thay specifikune mothavla kay o komunitetya thay olenge jene silen hako vash fer thay proporsionaluno reprezentipe ano civilune servisya thay jene e centralune thay lokalune publikuna administraciako. Buti ver, Artiklo 11.3 e Krisesko vakerla kay:

“Andar o civilune servisya ano institucie e centralune nivelesko o minimum e desh pe shel e poziciengo musay te ovel rezervimo vash personya kola siton vash komunitetya kay na siton buderipe ani Kosova thay kola pherena o specifikune butyarieske kriteria. Ano komunako niveli vash kvalifikime manusha e komunitetengo kay na siton buderipe ani komuna, o gendo e rezervime thanengo shay te ovel ano phanglipe e peshelipeske reprezentipea e komunitetengo ani mangli komuna”<sup>20</sup>.

Vash may buder, Ministria e Publikuna Administraciako mekhla e Regulativa vash o Procedure e Fer thay Proporsionalune Reprezentipesko e Komunitetengo na ano Buderipe ano Civilune Servisya (Regulativa 04/2010),<sup>21</sup> koya regulinela reprezentipe e komunitetengo prekal o differentune civilune servisyenge kategorie, qhivela o procedure vash butyarieskes institucie te sigurinen fer thay proporsionaluno reprezentipe, thay astarela o fer rekrutipe thay specifikune pozitivune akciake mase kay musay te implementingyon.<sup>22</sup>

E Regulativa 04/2010 pherune qhivela o monitoripe thay raportipeske mase kay musay te lelon te sigurinen olengo shukarno implementipe,<sup>23</sup> ayekha vi sar instrukcie ano kedipe e biarakhla statistikuna datako ano komunitetengo janglaripe vash civilune servantya vash o sebepya e notadeipeske pashe odoleske kay komune vay instituce reste o minimaluno peshelipe e komunitetenge represntipesko.<sup>24</sup>

Pashe akalekse reprezentipe ano civilune servisya regulime kotar o Krisi vash Civilune Servisya thay Regulativa 04/2010, na si legaluno klaripe vash kobar ano centraluno niveli o peshelipe e komunitetenge peshelipesko ano numerikuno minoriteti aplikingyola ulavdo vash sakoya institucie vay te sine kay sito yekh sasutni figura tentimi te aplikingyol pe generali ko institucie ayekha sar siton thay sar (vay te sine) o peshelipe shay te phagyol mashkar o ververutne komunitetya.<sup>25</sup> Ko komunako niveli isi ayekha vi nesave nagodinipyat phanglo te

<sup>17</sup> Dikh Artiklya 2 thay 25 e Internationalune Konventako vash Civilune thay Politikune Hakaya, 23 Marti 1976.

<sup>18</sup> Dikh Artiklya 22, 58.2 thay 123 e konstituciako; e Internationaluni Konventa vash Eliminipe e Sah Formengo e Rasyuna Diskriminaciako thay Univerzaluni Deklaracia e Manushikane Hakayengi sito ayekha vi aplikimi. Artiklya 5(c) thay 21(2) respektivune siton ano phanglipe akale puqipea.

<sup>19</sup> Dikh Artiklo 61 e konstituciako: ‘komunitetya thay olenge jene musay te oven titulime ano yekhuno reprezentipe ano butyaripe ano publikune trupya thay publikune kompanieano sah nivelya.’ thay Artiklo 101.1: ‘e kompozicia e civilune servisyengi shay te reflektinel o diverziteti e manushengo ani Kosova thay te lel pe konsideripe o internationalune penjarde principia vash polyengo yekhipe’.

<sup>20</sup> *Supra* nota 1, Artiklo 11.3

<sup>21</sup> *Supra* nota 8.

<sup>22</sup> *Ibid*, Artiklya 4.4, 5, 11 thay 12.

<sup>23</sup> *Ibid*, Artiklya 14.

<sup>24</sup> *Ibid*, Artiklya 9 thay 10.

<sup>25</sup> Raporti mekhlo kotar Kosovako Demokrativuno Instituti vash CRIC pe Mayi 2016 titulimo “Parlementaruno Rodlaripe – Reprezentipe e Nabuderune Komunitetengo ano Civilune Servisya e Kosovake” dela na

sine kay komunititetengo reprezentipe shay te kalkulingyol bazirimo pe sasutno peshelipe e sah komunitetengo ano numerikuno minoriteti, vay te sine kay o reprezentipe musay te notadeingyol vash sakova individualuno komuniteti kova jivdinela ani komuna.

Akava raporti notadeinela o phanglipe mashkar o Krisi vash Civilune Servisya thay Regulativa 04/2010. Vash te la may shukar kan o relativuno ditribuipre komunitetengo prekal o institucie thay komune thay te identifikina o modelya e komunitetenge reprezentipesko, o centralaune niveleske institucie ka oven notadeime khetane sar sasutne thay individualune vash o desh pe shelipe, sar pheripe ko centralaune thay komunake niveleske institucie ovindoy notadeime khetane mamuy o sasutno peshelipe e sah komunitetencar kombinime thay reprezentipe proporsionalune vash sakova ulavdo komuniteti ano Kosovako niveli vay kay jivdinena ani respektivuni komuna.<sup>26</sup>

### 3. STATUSI E IMPLEMENTACIAKO

#### 3.1 Reprezentipe e komunitetengo ano alosarde institucie ano centraluno niveli

Sar si pe akanutne legalune provizie, reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya ano centraluno niveli musay te ovel may hari desh pe shel. Sah o reprezentya kotar 18 centralaune niveleske institucie interviewe vash akava raporti siton jande vash legalune obligipyra hramime ano Krisi vash Civilune Servisya thay Regulativa 04/2010. Pashe akaleske, na sito klaro olenge shay o peshelipe desh pe shel aplikingyola ano centralaune niveleske civilune servisya sar sasutno, vay sakoya ulavdi institucia musay te rezervinel desh pe shel pere civilune servisyenge postya vash komunitetya. Kotar 18 reprezentya e centralaune niveleske instituciengo kay interviewisale kotar OSCE, 15 konsiderina kay o desh pe shel peshelipe musay te aplikingyol ulavdo ki sakoya instituci. Pashe akaleske, Ministria e Publikuna Administraciako, Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti thay Ministria e Sastipeski konsiderinela o desh peshelipe vash centralaune niveleske civilune servisya sar sasutne. Sar vi kay niyekh e reprezentyengo raportinde o leipe e mothavipyengo vay treningya kotar e Ministria e Publikuna Administraciako vash sar te implementinen o legislaciako rami vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya sar kana ov mothavdilo pe 2010, akava raporti notadinela o so duy interpretipyra.

Ayekha vi, o sasutno ulavipe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisyenge institucie kay siton notadeimo na resela o desh pe shel e peshelipesko. Sar kay pe Decembri 2015, isine 9.63 pe shel. Pashe akaleske, akaya figura reprezentinela o hramimo laqharipe sar kotar OSCE 2013 notadeipe kote o sasutno reprezentipe e komunitetengo sine 7.85 pe shel.<sup>27</sup>

Te sine kay o komunitetengo reprezentipe ano sakova akale centralaune niveleske instituciengo notadeisalo ulavde, numay shov pherena o minimum e desh pe shel

---

pheripeske mothavipyra kvotindoy o komentipe e konstituciako, kola konsiderinela phanglo e artikleya 101.1 kay o distribuipre e desh pe shel e rezervime postyengo vash jene e nabuderune komunitetengo ani Kosova musay te ovel ani baza e kvotenga proporsiak vash te reflektinell e pocizia e sakole komunitetesi ani Kosova ayakha sar siton, e andripea vash te garantinen o multietnikuno reprezentipe ano civilune servisya thay praktikuno implementipe ani publikuni administracia e Kosovaki’.

<sup>26</sup> O notadeipe e instituciako thay komunitetengo ano proporsionalune reprezentipe vash sakova ulavdo komuniteti lelilo kerindoy komparacia o aktualuno gendo e civilune servisyenge postyengo adikerde kotar o jene e komunitetengo e gendoa e postyengo kay musay te reflektinen ki komunitetengi proporsia ani populacija ano niveli e Kosovako vay komunako respektivune, kalkulimo ani baza e 2011 cenzuseske rezultatyengyo.

<sup>27</sup> Supra nota 3.

peshelipesko.<sup>28</sup> Sar mothavdilo ani Figura C1 may tele,<sup>29</sup> e Minsitria vash Komunitetya thay Iranipe sila may bari proporia e jenengi e komunitetengo ano numerikuno minoriteti butyarne (45 pe shel). Deshuduy (12) institucie silen may hari se desh pe shel e postyengo pherde kotar o komunitetya ano numerikuno minoriteti,<sup>30</sup> e komunitetenge reprezentipea ani Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe ovindoy may hari se yekh pe shel. Kana komparingyola e OSCE nakhle notadeipea, may baro laqharipe ano komunitetengo reprezentipe shay te dikhloani Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti, thay Ministria e Andrune Butyengi.<sup>31</sup>

---

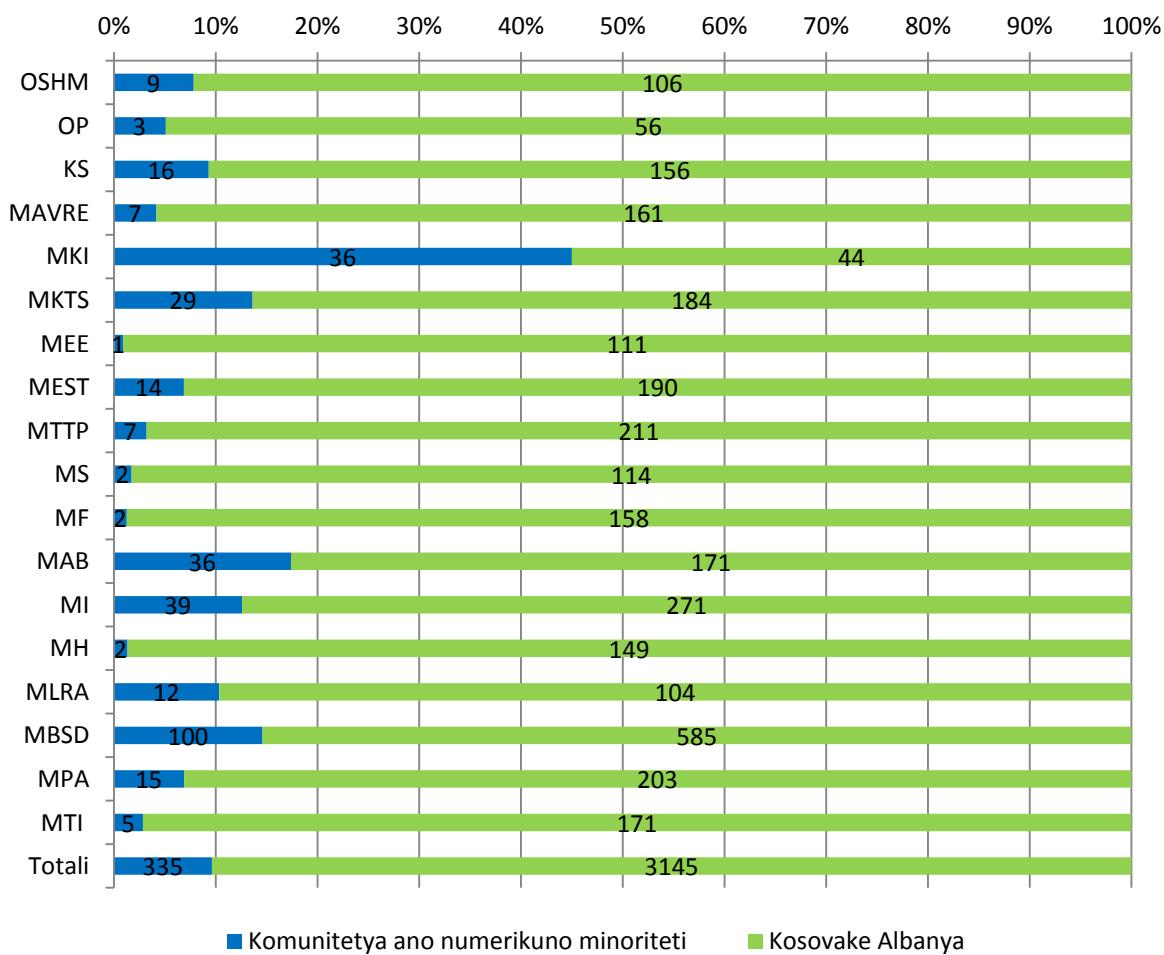
<sup>28</sup> Ministria vash Komunitetya thay Iranipe (45.00 pe shel), Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti (13.61 pe shel), Ministria e Andrune Butzengi (17.39 pe shel), Ministria e Infrastrukturaki (12.58 pe shel), Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako (10.34 pe shel), Ministria e Butyaki thaz Socialuno Dikhlaripe (14.59 pe shel).

<sup>29</sup> Dikh e Lista e Harnipyengi pe q.3 vash pherune anava e centralune niveleske instituciengo kay siton notadeime.

<sup>30</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Ofisi e Presidentesko, Kosovako Sombeshipe, Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe, Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe, Ministria e Edukipeski, Skencia thay Tehnologia, Ministria e Thanipeski thaz Thanesko Planiripe, Ministria e Financiengi, Ministria e Sastipeski, Ministria e Hakaipeski, Ministria e Publikuna Administraciako, Ministria e Tregoski thay Industria.

<sup>31</sup> Ministria e Kulturaki, Terne thay Sporti e komunitetengo reprezentipe bayargya kotar shov pe shel pe 13.62 pe shel, thay e Minsitria e Andrune Butyengi bayargya kotar 5.04 pe shel pe 17.39 pe shel, *supra* nota 3, qham 8. E Minsitria e Andrune Butyengi na dengya informacie vash o jene e tromale butyake thanengo pherde ano periodi sar kotar o paluno notadeipe, ayekha kay na sito shayutno te jangyol shay akava laqharipe te mothavyol kotar hramimo gendo e tromale butyake thanengo pherdo kotar o jene e komunitetengo ano numerikuno minoriteti. Vash e Minsitria e Kulturaki, Terne thay Sporti, o laqharipe nashti te mothavyol kotar butyarieske figure sar, sar si pe data dendti kotar e Minisitria, sah o tromale butyake thanapheerdile ano vahti kotar o Kosovake Albanya.

**Figura C1. Musyaripe e Kosovake Albanyune thay Kosovake na-Albanyune civilune servisyenge butyarne ani institucia**

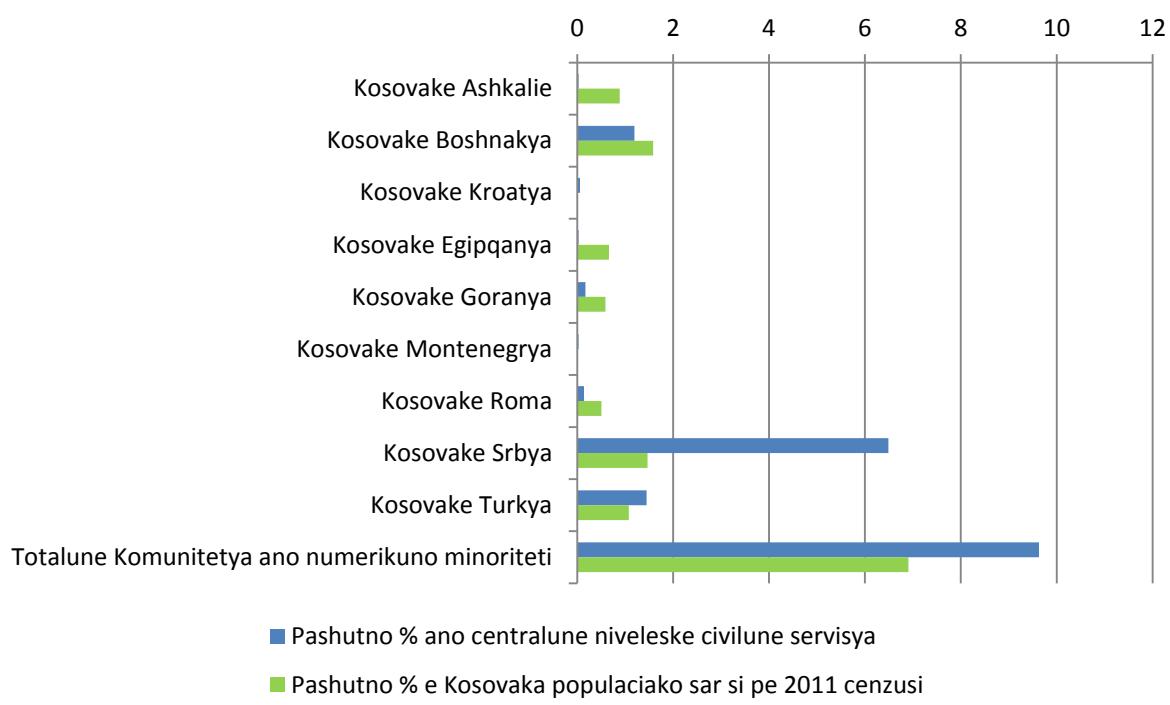


Ji kay ano centraluno niveli o legalune obligipyva vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya na pherela e proporsia e postyengi kay musay te oven rezervime vash sakova ulavdo komuniteti, Figura C2 may tele mothavela na numay kay o sasutno ulavipe e civilune servisyengo pherdo kotar o jene e nabuderune komunitetengo na resela desh pe shel peshelipe, numay kay si disproportionaluno reprezentipe e buderune komunitetengo komparimo ano olengo sasutno ulavipe e totalune polulaciako.

E figura mothavela kay o Kosovake Srbya ovensa may vastime e buderune postyengi palo na Albanyune komunitetya ano notadeime centralune niveleske institucie phiravde palo olenge o Kosovake Turkye thay Kosovake Boshnyakya, ji kay o yaver komunitetya siton talo reprezentime ani komparacia olenga proporsia e populaciako ani Kosova.<sup>32</sup>

<sup>32</sup> Annex C1 mothavela e proporsia e sakole komunitetesko ani sakoya institucia ano centraluno niveli.

**Figura C2. Proporsia e komunitetengi ano numerikuno minoriteti  
ani Kosova ano notadeime centralune niveleske institucie**



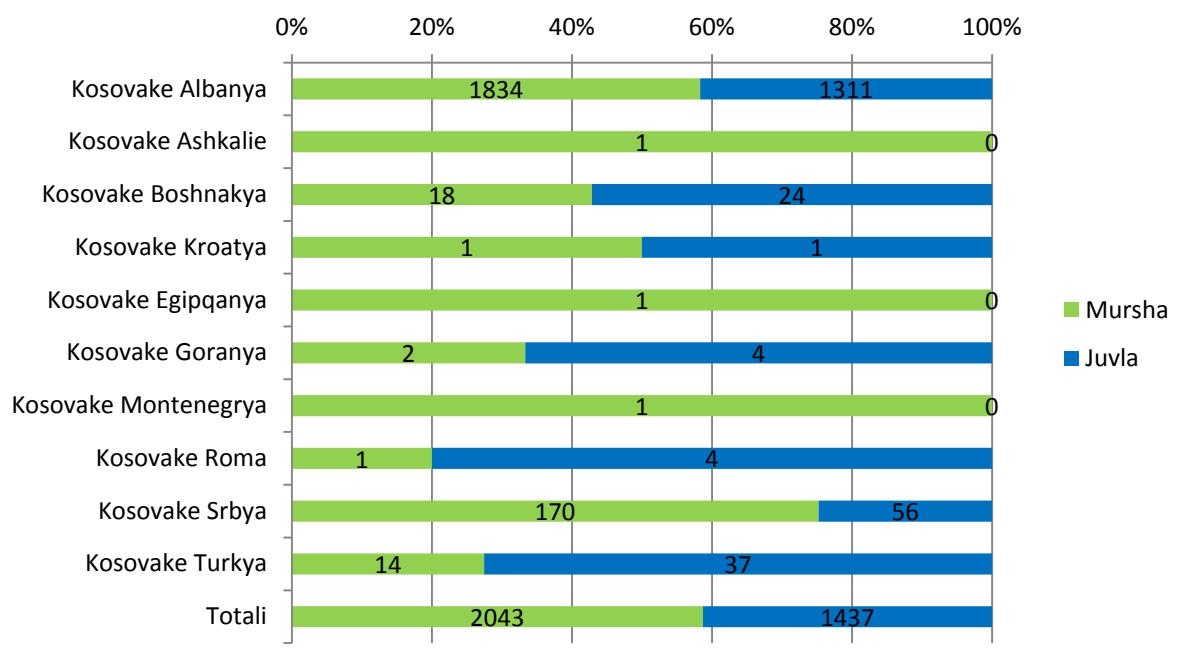
### 3.1.1 Polyuno reprezentipe e komunitetengo ano notadeime centralune niveleske institucie

Ji kay na si eksplisitune mothavipyta e polyune yekhipesko ani regualtiva 04/2010, rapporti notadeinla o reprezentipe e juvlako thay murshengo ani lenya e Kriseya vash Civilune Servisya, kova phenela kay civilune servisya musay te reflektinen o principya e polyenge yekhipesko thay yekhune shaipyta vash so duy polya.<sup>33</sup> O krisi vash Polyengo Yekhipe ayekha vi mothavela kay publikune institucie musay te adoptinen thay implementinen generalune thay specialune mase vash bayripe e reprezentipesko vash narepresentime polya, ji kay yekhuno reprezentipe (50 pe shel) sito resto.<sup>34</sup>

<sup>33</sup> *Supra* nota 1, Artiklo 3.1.

<sup>34</sup> Dikh Artiklo 5 thay 6, Krisi Gn. 05/L-020 vash Polyenge Yekhipya, 28 Mayi 2015.

**Figura C3. Musyaripe e juvlenge thay e murshenge civilune sevalutnengo pe komuniteti**



E data ani Figura C3 mothavela o dikhlarde difference ano polyengo reprezentipe vash ververutne komunitetya. Juvla kotar Kosovake Srbya, Kosovake Albanya, Kosovake Ashkalie, Kosovake Egipqanya thay Kosovake Montenegrune komunitetya siton taloreprezentime ani komparacia e murshencar kotar akala komunitetya, ji kay o juvla kotar o Kosovake Goranyune, Kosovake Romane thay Kosovake Turkeyne komunitetya siton buderi reprezentime ani komparacia e murshencar kotar o yekhune komunitetya. Numay Kosovako Kroatyuno komuniteti sile polyuno yekhipe ano reprezentipe ano civilune servisya. Musay te mothavgyol kay o gendo e civilune sevalutnengo kotar nesave akale komunitetya sito but harno.

### 3.1.2 Reprezentipe e komunitetengo ano sah funkcionalune kategorie e civilune servisyengo ano notadeime centralune niveleske institucie

Ayekah vi o keripe e minimumesko e desh peshel e peshelipesko vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya, legislativuno rami ayekha vi mothavela o tipya e postyengo kay musay te ovel rezervimo vash komunitetya, ayekha kay te sigurinel o komunitetengo reprezentipe ano sah nivelya. Ano centraluno niveli, civilune servisyenge postya sito ulavde ano shtar funkcionalune kategorie: senioruno menajipesko niveli; menajmentesko niveli; profesionaluno niveli; thay tehnikuno administrativuno niveli.<sup>35</sup> Artiklo 5.1.2 e Regulativako 04/2010 mothavela kay sakoya centralune niveleski institucia musay te rezervinel postya vash komunitetya ano numerikuno minoriteti selektindoy thay aplikindoy yekh kotar akala panj opcie:<sup>36</sup>

- Desh pe shel e civilune sevalutnengo kotar o kategorie: senioruno menajmentesko niveli thay menajmentesko niveli;

<sup>35</sup> Sar hramingyola ano Artiklo 23 e Kriesko vash Civilune Servisya, *supra* nota 1.

<sup>36</sup> Dikh Artiklo 5(1)(1.2) e MPA Regulativako 04/2010, *supra* nota 8.

- Desh pe shel e civilune sevelutnengo kotar o kategorie: senioruno menajmentesko niveli thay profesionaluno niveli;
- Desh pe shel e civilune sevelutnengo kotar o kategorie: senioruno menajmentesko niveli thay tekhnikuno adminisitrativuno niveli;
- Desh pe shel e civilune sevelutnengo kotar o kategorie: menajmentesko niveli thay profesionaluno niveli;
- Desh pe shel e civilune sevelutnengo kotar o kategorie: menajmentesko niveli thay teknikuno administrativuno niveli.

Artiklo 5 e Regulativako shay te interpretingyol ano duy riga: ayekha, ano sakova e panj opciendar, o desh pe shel peshelipe sito aplikimo ulavdo ano so duy funkcionalune kategorie sar peshelipe e totalune postyengo vash sakoya funkcionaluni kategoria; vay, duy funkcionalune kategorie qhivde ano sakova e panj opciendar siton kombinime, thay desh pe shel peshelipe sito notadeimo mamuy o totaluno gendo e postyengo ano duy kategorie. Deindoy o nanipe klarifikasipesko, phangliple e so duy interpretipyencar sito notadimo may tele.

**Figura C4. Peshelipe e poziciako ani sakoya funkcionaluni kategoria adikerdi kotar o komunitetenge jene ano numerikuno periodi pe institucia**

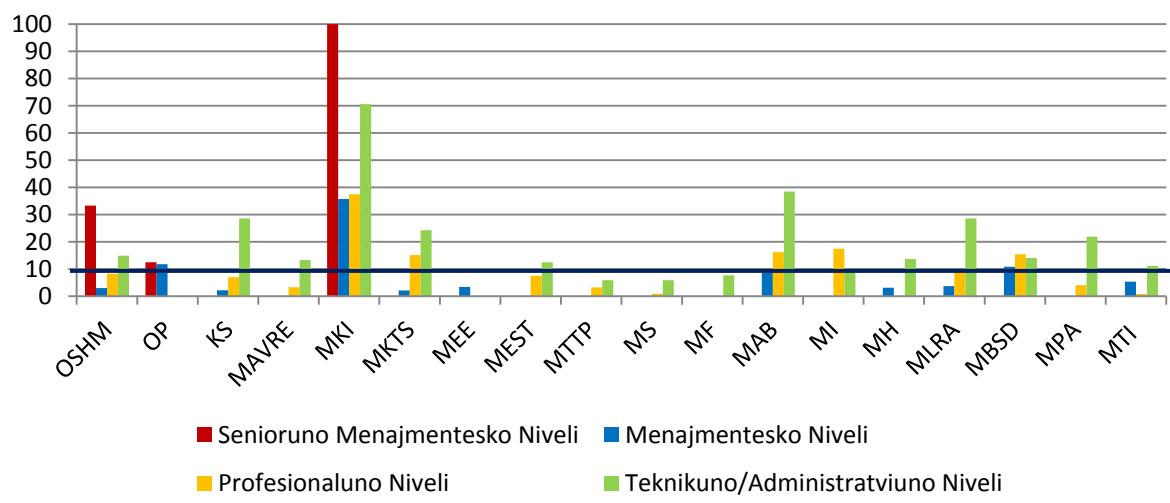


Figura C4 may upre mothavela kay, kana o desh pe shel e peshelipesko sito aplikimo ulavde ko sakova e duy funkcionalune kategoriengo andar o panj opcie, avri e 18 centralune niveleske institucie notadeime, 14 na pherena.<sup>37</sup> Numay shtar institucie kay kerela o distriubuipe e postyengo ano phangliple e may hari yekh e panj opciendar sito o Ofisi e Sheruneministresko,<sup>38</sup> Ofisi e Presidentesko,<sup>39</sup> e Ministria vash Komunitetya thay Iranipe,<sup>40</sup> thay Ministria vash Buti thay Socialuno Dikhlaripe.<sup>41</sup>

<sup>37</sup> Kosovako Sombeshipe, Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe, Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti, Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe, Ministria e Edukipeski, Skencia thay Tehnologia, Ministria e Thanipeski thay Thanesko Planiripe, Ministria e Financiengi, Ministria e Sastipeski, Ministria e Infrastrukturaki, Ministria e Andrune Butyengi, Ministria e Hakaipeski, Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako, Ministria e Publikuna Administraciako, Ministria e Tregoski thay Industria.

<sup>38</sup> Kova pherela e opcia 5.1.2.3 e Regulativako 04/2010, *supra* nota 8.

<sup>39</sup> Kova pherela e opcia 5.1.2.1.

Kana o alternativuno interpretipe akale artiklesko sito aplikimo (misal. o duy funkcionalune kategorie e listime ani sakoya e panj opciengo siton kombinime, thay o desh pe shel peshelipe sito notadeimo mamuy o gendo e komunitetenge jenengo ano duy funkcionalune kategorie avri e totalune gendosko e postyengo ano akala duy kategorie), o phanglipesko nivel e notadeime instiuciengo sito may uquo.

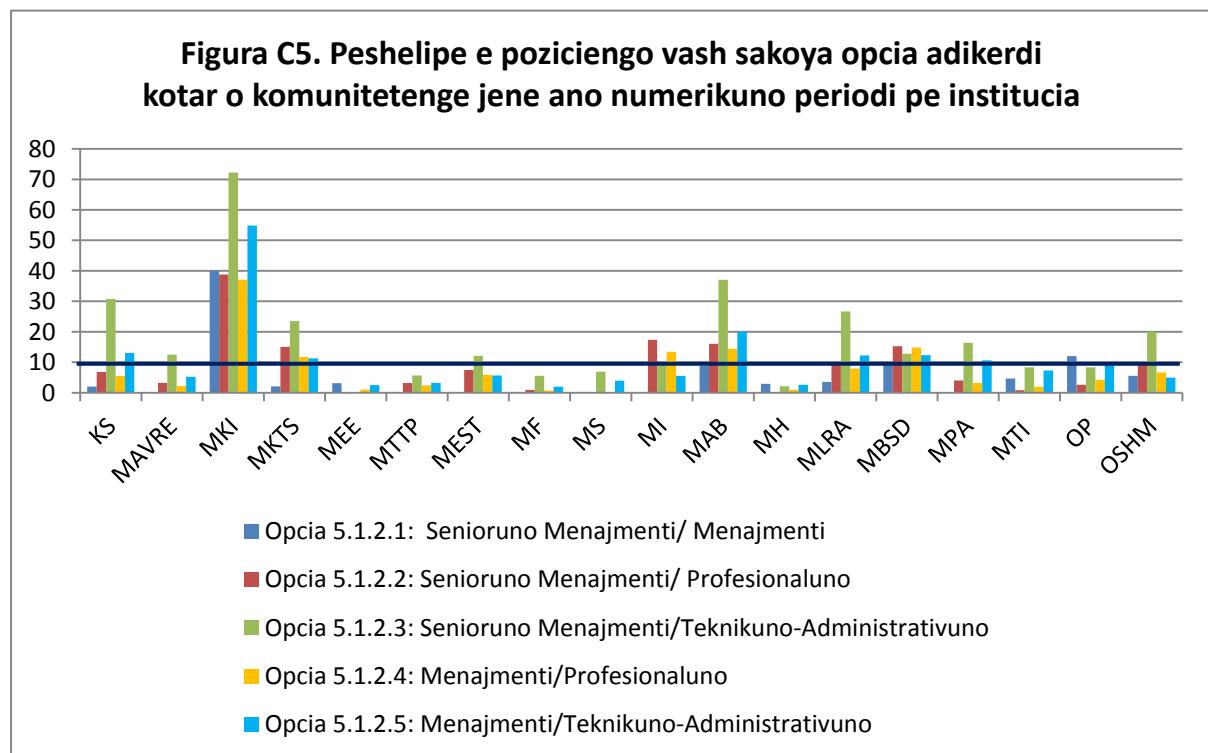


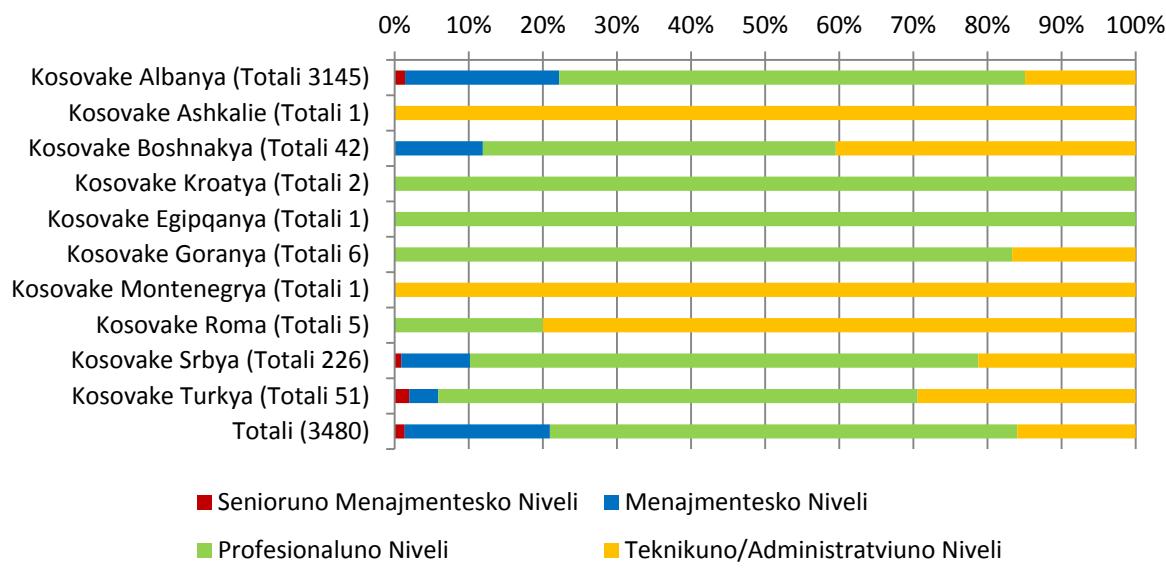
Figura C5 may upre mothavela kay numay shov e notadeime centralune niveleske instituciengo na pherela niyekh e panj opciendar.<sup>42</sup>

<sup>40</sup> Kova pherela o sah panj opcies.

<sup>41</sup> Kova pherela e opcia 5.1.2.4 vay 5.1.2.5.

<sup>42</sup> Ministria e Ekonomikune Evolviripeski, Ministria e Thanipeski thay Thanesko Planifikipe, Ministria e Financiengi, Ministria e Sastipeski, Ministria e Hakaipeski, Ministria e Tregoski thay Industria.

**Figura C6. Ulavipe e postyengo pherde kotar ververutne komunitetya vash sakoya funkcionaluni kategoria vash sakoya komuna**



Ani Figura C6 may upre, o distribuipe e civilune servisyenge postyengo ano centralune niveleske institucie kay notadeisale mothavena kay kotar o totaluno gengo e civilune servisyenge postyengo (3480), yekh peshel sito ano senioruno menajipesko niveli; 20 pe shel ano menajipesko niveli; 63 pe shel ano profesionaluni niveli; thay 16 pe shel ano teknikuno administraciako niveli. Kana e data sitoy ulavdi ano senior menajmenti thay menajmentesko niveleske postya vash sakova e Kosovake komunitetengo sar si e proporsia e totalune civilune servisyenge postyengo adikerdo kotar sakova komuniteti, e figura mothavela akava pe nakhipe: e totalune postyengo adikerdo kotar Kosovake Albanya (3145) yekh pe shel thay 21 peshel respektivune siton ano senioruno menejmenti thay menajmentesko niveli; 12 pe shel e postyengo adikerde kotar o kosovake Boshnakya sito ano menajmentekso niveli, yekh pe shel thay enya pe shel respektivune e postyengo adikerde kotar Kosovako Srbyuno komuniteti siton ano senioruno menajmentesko thay menajmentesko niveli, ji kay duy pe shel thay shtar pe shel respektivune e sah postyengo adikerdo kotar Kosovako Turkyuno komuniteti siton ano senioruno menajmentesko thay menajmentesko niveli.

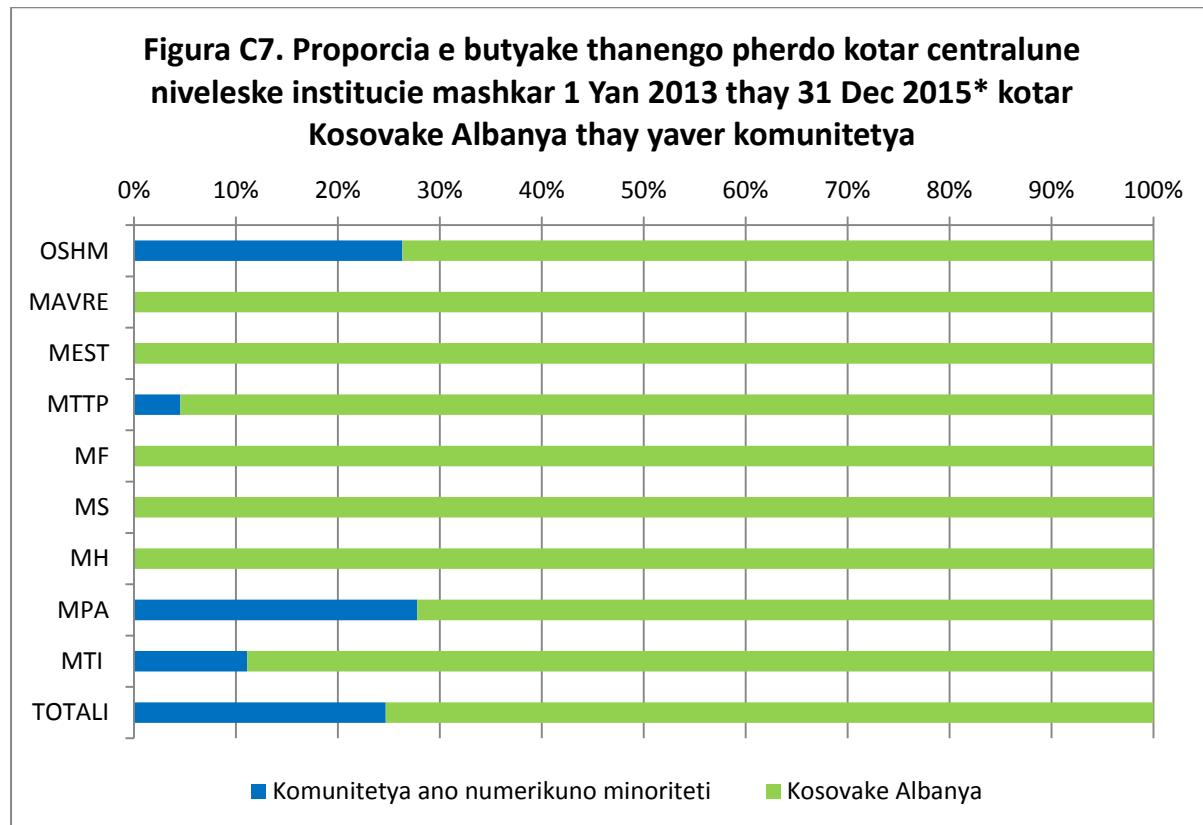
Kana kera komparacia e murshengi thay juvlengi andar o komunitetya ano ververunte funkcionalune kategorie ano akala centralune niveleske isntitucie, generalune e data mothavela ka na si bare ulavdipy, thay na si talo vay upreder reprezentipe e juvlengo vay murshengo ano sakoya ulavdi funkcionaluni kategoria. O avripe e rolako si ko Kosovake Albanya butyarne ano centraluno niveli, e murshencar kola siton buderi prezentune ano khetane senioruno menajmenti thay menajmentesko niveli ani komparacia e juvlencar.<sup>43</sup>

### 3.1.3 Butyake thana kola pherdile

Vash te dikhla site vay na notadime centeralune niveleske instituice kola na silen adekvatuno komunitetengo reprezentipe site suksesuno adresimo o puqipe, yekh analize kerdili ani proporsia e tromale butyake thanengo kay pherdile kotar o komunitetya ano numerikuno minoriteti ani Kosova ani komparacia e Kosovake Albanyune komunitetea ano raportipesko periodi (1 Yanuari 2013 ji pe 31 Decembri 2015). Kotar o totaluno gendo e 362 tromale butyake thanengo kay

<sup>43</sup> 28 pe shel e Kosovake Albanyune murshengo butyarne ano centraluno niveli adikergya senioruno menajmenti thay menajmenteske pozicie, ani komparacia e 13 pe shel e Kosovake Albanyune juvlencar.

pherdile, 59 sine pherde kotar o komunitetenge jene ano numerikuno gendo, kova sito pashe 16 pe shel.



\* Tromale butyake thanengi data na sine shayutni vash Kosovako Sombehsipe, Ofisi e Presidentesko, vay Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe.

Figura C7 may upre mothavela kay kotar enya institucie kote e data sine shayutni kay silen may hari se desh pe shel e postyengo pherde kotar o komunitetya ano numerikuno minoriteti,<sup>44</sup> panj na pherena o yekhuno tromalo butyako thanano rapportipesko periodi e kandidatyencar vash komuniteti ano numerikuno minoriteti<sup>45</sup>. Akala institucie kay butyarde e komunitetenge jenen siton o ofisi e Sheruneministresko, e Ministria e Publikuna Amdinsitraciako thay ministra e tregoski, sah kolendar pherde buder se desh pe shel e tromale butyake thenengo ano akava periodi e kandidatyencar kotar o komunitetya ano numerikuno minoriteti. Vash may buder, duy e instituciendar e may uqa proporia e tromale butyake thanengo pherdile kotar o kandidatya ano numerikuno miniroteti sito reste ano desh pe shel e peshelipesko.<sup>46</sup>

### 3.1.4 Aqhavipyta ano bayripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya ano centraluno niveli

Phanglo e 12 instituciencar kay na pherena o minimum e 10 pe shel e peshelipesko vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya, o aqvipyta buder citirime kotar o sherune e personelesko sine o nanipe e kvalifikime aplikantyengo (may butano nanipe e edukipesko vay

<sup>44</sup> Dikh *supra* nota 30.

<sup>45</sup> Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe (18 tromale butyake thano), Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologia (22 butyake thano), Ministria vash Financie (13 tromale butyake thano), Ministria e Sastipeski (16 tromale butyake thano), Ministria e Hakaipeski (26 tromale butyake thano).

<sup>46</sup> Ministria vash Komunitetya thay Iranipe, koya phergya kotar 13 tromale butyake thano kotar Yanuari 2013 ji pe Decembri 2015 kotar o komunitetenge jene thay e Ministria e Butyaki thay Socialuno Dikhlaripe, koya phergya 33 kotar 75 tromale butyake thano ano yekhuno periodi.

adekvatuni eksperienca),<sup>47</sup> thay rapportimo nanipe e interesesko vash komunitetya ano aplikipe.<sup>48</sup> O reprezentya e ministriengo leparde o puqipe e diplomengo penjaripesko kotar Srbyuna qhibyake edukipeske institucie sar yekh aqhavipe.<sup>49</sup> OSCE vazdingya o darakeripe e sah intervistime reprezentyencar thay, e ohto centralune niveleske instituciencar<sup>50</sup> rapportinde kay on janena vash e kandidatya kola aplikinde vastindoy o diploma mekhle kotar Srbyuna qhibyake institucie ani kosova, na dikhle odova sar aqhavipe, mothavindoy kay o diplome sine konsiderime validyune vash o resipyva e rekrutipeske.

Reprezentya kotar Komunitetengo Konsultativuno Konsili (KKK), Komunitetengo Sombeshipe vash o Hakaya thay Interesa e Komunitetengo (CRIC) thay rodisai vash Komunitetenge Puqipyia (OKP) ayekha vi puqlile vash o perceptipe e sherune aqhavipyengano bayaripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya. Ji kay o nanipe e kvalifikime aplikantyeng o puqipe e diplomake penjarypyengano civilune servisya sar yekh kotar sheruno aqhi. May but, o reprezentya kotar CRIC ayekha vi leparde kay o komunitetya siton buti ver na informime vash o tromale butyake thana kana on publikingyona.

### 3.2 Komunake nivelesko reprezentipe

Sar notingyola ano legalune rameski sekcia, e propocia e komunitetengi ano civilune servisya vash sakoya komuna musay te mothavel e propocia e komunitetengo kola jivdinena ani komuna. Sah e komunake shernendar e personelesko kotar 24 komune kola rodena may hari yekh civilune sevrisyeng posti te ovel rezervimo vash komunitetya ano numerikuno minoriteti kola intervistisale ano marti 2016 rapportinde kay on sine jande vash legaluno obligipe e komunitetenge reprezentipesko ano krisi vash Civilune Servisya, numay kotar sah numay duy<sup>51</sup> rapportinde godinipe e Regulativako 04/2010 vash Procedure vash fer thay propocialuno Reprezentipe e Komunitetengo ano Buderipe ano Civilune Servisya. Pashe akaleske, o arakhipy mothavena kay o komunitetya siton talo reprezentime ano civilune servisya ano buderu e komunitetengo kay siton astarde ano rodlaripe, kana notadeinena o reprezentipe e sakole individualune komunitetengo kola thaninena ani komuna. Na si komuna kay reportingya kay lela nesavi instrukcia vay treningo kotar centralune niveleske institucie vash sar te implementinen akala legalune obligipyia (specifikune sar te inkurainen o aplikacie ano, bayaripe e nivelesko e reprezentipesko ano, civilune servisya kotar komunitetenge jene). Akava ovela kotar ayekha respodipyia kay si o angluno rekomandipe kotar OSCE 2013 rapporti, kay e Minsitria e Publikuna Amdinistraciako musay te lel o treningenge aktivitetya vash te sigurinel kay o sah butyaripeske institucie siton pherune jande e relevantune legalune thay politikake ramesko kova regulinla yekhuno reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya thay obligipyia kay phergyona, na siton implementime.

<sup>47</sup> Reprezentya kotar dikhlarde institucie citirinde akava sebepi ano puterde phande puqipyia ano aqhiyva vash bayaripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya: Ofisi e Sheruneministresko, Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologija, Ministria e Publikuna Administraciaki, Ministria e Tregoski thay Industria, Ministria e Finaciengi.

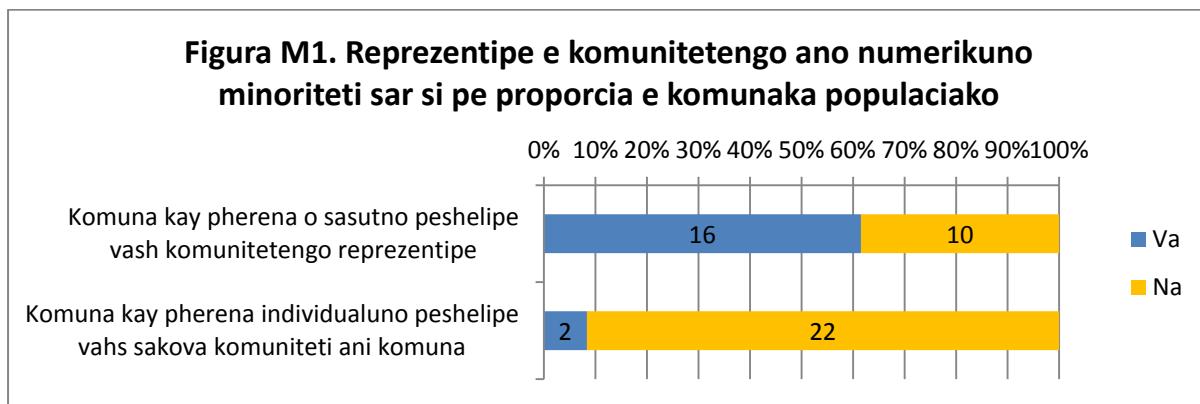
<sup>48</sup> Citirimi kotar e Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti, Ministria vash Ekonoikuno Evolviripe, Ministria e Infrastrukturaki, Minsitri vash Trego thay Industria, Ministria e Sastipeski. Reprezentya kotar e Ministrie Sastipeski pherune sugestinde kay yekh kotar o shayutne sebepya vash nanipe e aplikipesko kotar o komunitetya sito kay o jene akale komunitetengo jivdinena avri e Prishtina/Priština.

<sup>49</sup> Sar si pe Sheruno e Personalesko kotar e Ministria e Edukipeski, Skencia thay Tehnologija, Kosovake Gorani kova kerenay buti ani Minsitria vash 14 bersh arakhla problem kana tentingya te avansinel piri/olaki kariera vash o sebepi kay sile diploma e Srbyuna qhibyake edukipeske sistemestar. Dikh ayekha vi *supra* nota 7.

<sup>50</sup> Ofisi e Presidnetesko, Kosovako Sombeshipe, minsitria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evoliripe, Ministria vash Komunitetya thay iranipe, Ministria vash e Kultura, Terne thay Sporti, Minsitri e edukipeski, Skencia thay tehnologija, Minsitria e Infrastrukturaki, Ministria e Lokaluna Raipeska Administraciako.

<sup>51</sup> Ranilug/Ranillug thay Fush Kosova/Kosovo Polje.

Figura M1 may tele mothavela e proporsia e komunengi kay pherena o minimaluno peshelipe vash sakova individualuno komuniteti kova thaninela ani komuna, ayekha vi odola kola pherena o peshelipe e sah komunitetengo ano kombinipe.<sup>52</sup>



Qartya mothavena kay 16 kotar 26 komune kana e sasutni proporsia e komunitetengi thanimi ani komuna reprezentinela may hari yekh civilune servisyengo posti arakhela o minimum e peshelipesko vash proporsionaluno reprezentipe ano civilune servisya.<sup>53</sup> Sar kotar 2013 notadeipe, komuna Istog/Istok akana pherela o sasutno peshelipe vash civilune servisyenge postya.

Kana o reprezentipe e sakole komunitetesko sine ulavde notadeimo, kotar 24 komune sine may hari yekh komuniteti ano numerikuno minoriteti sinele e populacia may uqe te pherel may hari yekh civilune servisyengo posti numay o duy komune reste o proporsionaluno reprezentipe e sakole komunitetesko ano numerikuno minoriteti thanimo ani komuna.<sup>54</sup> Ano yaver 22 komune, nesave komune sine talo reprezentime thay yaver sine pedral reprezentime ani komparacia olenga proporsia e populaciako ani komuna. May detalimo notadeipe e situaciako sito dendo ani Figure M2 may tele.<sup>55</sup>

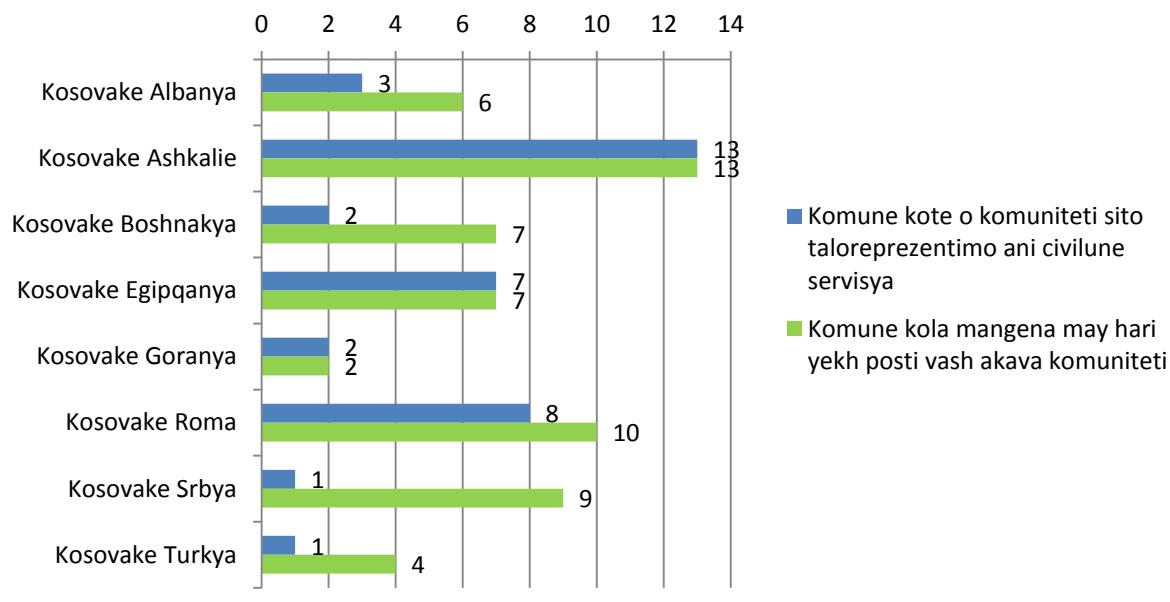
<sup>52</sup> Musay te hramingyol kay ani komuna Dragash/Dragaš na phanglola e Kosovake Goranyune thay kotar Kosovako Boshnyakuno komuniteti ano olake ofisialune komunake rekordipyia thay ano jenenge liste e so duy komunitetengo sar Kosovake Boshnyakya. Ji kay akaya decisia na qalavla o arkahipyia e sasutne reprezentipesko phanglo e komuna Dragash/Dragaš sar totaluno gendo e komunitetengo sito may tele e proporsia e komunitetengo ano cezusi, yaverinela e data vash o gendo kola si nane ano postya e Kosovake Goranyune komunitetesko, sar vi kay nesave postya momenteske sito listime sar adikerne kotar Kosovake Boshnyakune jene thay on efektivune phergyona kotar o Kosovako Goranyuno komuniteti. Komune kote na si ulavdo komuniteti sile e populacia basta bari te lel o yekhuno civiluno servisyengo posti vash akava komuniteti: Vushtria/Vučitrn, Rahovec/Orahovac, Skënderaj/Srbica, Parteš/Partesh, Viti/Vitina, Gllogoc/Glogovac, Junik, Malishevë/Mališevo, Kaçanik/Kačanik thay Hani i Elezit/Elez Han. Komune kote o sasutno proporsionipe e komunitetengo kay thaninena ani komuna reprezentinena may hari se yekh civilune servisyengo posti: Skënderaj/Srbica, Parteš/Partesh, Viti/Vitina, Gllogoc/Glogovac, Junik, Malishevë/Mališevo, Kaçanik/Kačanik, Hani i Elezit/Elez Han thay Rahovec/Orahovac.

<sup>53</sup> Komune kote o sasutno peshelipe e komunitetyengo butyarne ano civilune servisya pherena o minimaluno peshelipe: Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Vushtrri/Vučitrn, Lipjan/Lipljan, Fush Kosova/Kosovo Polje, Obiliq/Obilić, Klinë/Klina, Istog/Istok, Deqana/Dečan, Mamuša/Mamusha/Mamuša, Gilana/Gnjilane, Kamenicë/Kamenica, Klokot/Klokot, Ranilug/Ranillug, Štrpcë/Shtrpcë, Ferizaj/Uroševac, Rahovec/Orahovac.

<sup>54</sup> Mamuša/Mamusha/Mamuša thay Ranilug/Ranillug. Vash nevo dikhlaripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisyva ani sakoya komune, e korespondentime cenzuseske rezultateya te qalavel o komunaki populacia vash sakova komuniteti, dikh Annex M1.

<sup>55</sup> Ayekha vi dikh Annex M1 vash detalimo notadeipe e reprezentipesko vash sakova komuniteti ani sakoya komuna. Kosovake Kroatyne thay kosvoake Montenegrune komunitetya na siton astarde ani analiza feri so 2011 censusi na qhivgya olen sar ulavdo komuniteti, on numay silen shaipe vash te deklarinen peste sar “yavera”, dikh ayekha vi *supra* nota 9.

**Figura M2. Talo-reprezentipe e komunitetengo ano komunako niveli**



Kosovake Srbya siton may reprezentimo komuniteti ano sah komune kote on thaninena sar numerikuno minoriteti, duryarindoy o Novo Brdo/Novobërdë kote o Kosovake Srbyuno komuniteti sito taloreprezentimo. Kotar o kontrasti, Kosovake Goranyune, Kosovake Ashkalyune thay Kosovake Egipqanyune komunitetya siton talo reprezentime ano civilune servisya kote on thaninena.<sup>56</sup> Talo reprezentipe e Kosovake Ahshkalyune komunitetesko sito may but ani komuna Fushë Kosovë/Kosovo Polje kote o komunitetya kerena buder se 9 peshel e populaciako numay o reprezentipe ano civilune servisya sito numay duy peshel. Vash Kosovako Egiupqanyuno komuniteti, taloreprezentipe sito may but ani Jakova/Đakovica kote o komuniteti sito may but se panj pe shel e populaciako numay may hari se duy pe shel ano civilune servisya. Situacia sitoy yekhuni e Kosovake Romane komuniteteya, kote o adekvatuno reprezentipe sito kerdo numay ano duy e desh komunendar kote on thaninena ano hramimo gendo.<sup>57</sup> Vash Kosovake Albanya thay Kosovake Turkyune komunitetya ano numerikuno minitroiteti, adekvatuno reprezentipe sito dikhlarde ano buder komune kote on thaninena ano hramimo gendo.<sup>58</sup> Vash Kosovako Albanyuno komuniteti ani Gračanica/Gračanicë, taloreprezentipe ano civilune servisya sito dikhlo, e may hari se efta pe

<sup>56</sup> Kosovako Goranyuno komuniteti sito talo reprezentimo ano Prizren thay Dragashi/Dragaš. Kosovako Ashkalyuno komuniteti sito talo reprezentimo ani Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovic, Podujeva/Podujevo, Prishtina/Priština, Gračanica/Graçanica, Lipjan/Lipljan, Fush Kosova/Kosovo Polje, Obiliq/Obilić, Shtimya/Štimlje, Jakova/Đakovica, Prizren, Rahovec/Orahovac, Suharekë/Suva Reka and Ferizay/Uroševac. Kosovako Egipqnayuno komuniteti sito talo reprezentimo ani Fush Kosova/Kosovo Polje, Peja/Peć, Klinë/Klina, Jakova/Đakovica, Istog/Istok, Deqana/Dečan thay Rahovec/Orahovac.

<sup>57</sup> Kosovako Romano komuniteti sito taloreprezentimo ani Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Gračanica/Graçanica, Obiliq/Obilić, Peja/Peć, Jakova/Đakovica, Prizren, Gilana/Gnjilane, thay Kamenicë/Kamenica. Pashe akaleske, sito adekvatuno reprezentimo ano Lipjan/Lipljan thay Fush Kosova/Kosovo Polje.

<sup>58</sup> Kosovako Albanyuno komuniteti ano numerikuno minoriteti ano komunako niveli sito taloreprezentimo ani Gračanica/Graçanica, Klokot/Kllokot thay Štrpcë/Shtrpcë. Kosovako Turkyuno Komuniteti sito taloreprezentimo ani Prishtina/Priština.

shel e postyengo pherde kotar akava komuniteti ini kay e komunaki populacia pherela may but se bish pe shel.

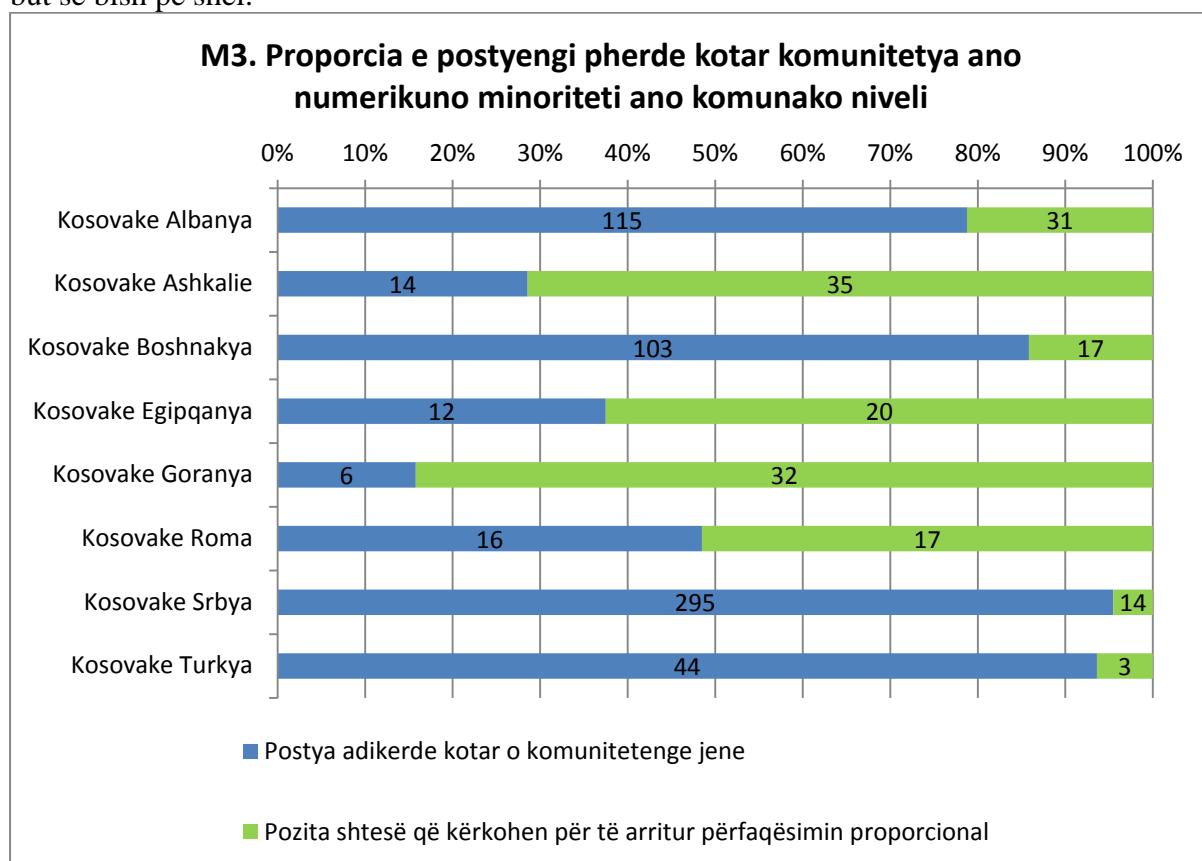


Figura M3<sup>59</sup> may upre mothavela o sasutno gendo e postyengo kay sakova komuniteti musay te adikerel vash te resel o nivel i korespondnime reprezentipesko ani proporsia e komunitetengi sar si pe 2011 cenzusi (bodlo thay qar koloresko khetane), e bolde kotoresa mothavela odola postya kay aktualune siton pherde kotar o jene e komunitetengo, thay qar koloreske postya mothavena o gendo e postyengo kay na siton pherde kotar akala komunitetya.<sup>60</sup> Akala pozicje egzistinena akana siton adikerde kotar o jene e komunitetengo. Kana dikhlargyona o gendya e formirime postyengo ani proporsia e komunitetengo kotar 2011 cenzusi, 90 pe shel e postyengo kay rodiungyona kotar Kosovako Goranyuno komuniteti kay proporsionalune te oven reprezentime siton adikerde kotar o yaver komunitetya.<sup>61</sup> E tabela ayekha vi ilustrinela o baro gendo e pherune postyengo kay ka oven musayutne te phergyon kotar o Kosovake Ashkalyune thay Kosovake Egipqnayune komunitetya vash o proporsionaluno reprezentipe kay te reslol. Ano kontrasti e Kosovake Tukryencar thay Kosovake Srbyune komunitetea sile may uqi proporsia e mangle pherune postyengo.

### 3.2.1 Polyuno reprezentipe e komunitetengo ano komunako niveli

<sup>59</sup> Ruyjinaha hramineni kay so duy Kosovako Albanyuno thay Kosovake Srbyune postya siton astarde ano akala figure vash o komune Klokot/Kllokot, Novo Brdo/Novobërdë thay Štrpcë/Shtrpcë phanglo e kontestime cenzuseske rezultatyencar, *supra* nota 9. Vash buder, Kosovake Albania siton klasifikime sar komuniteti ano numerikuno minoriteti ani Graçanica/Graçanica, Mamuša/Mamusha/Mamuša thay Ranilug/Ranillug.

<sup>60</sup> Vash dikhlaripe e postyengo kay nane vash sakova komuniteti ani sakoya komuna, dikh Annex M2.

<sup>61</sup> *Supra* nota 52.

**Figura M4. Musyaripe e murshengo thay juvlengo pe komuniteti  
ano numerikuno minoriteti**

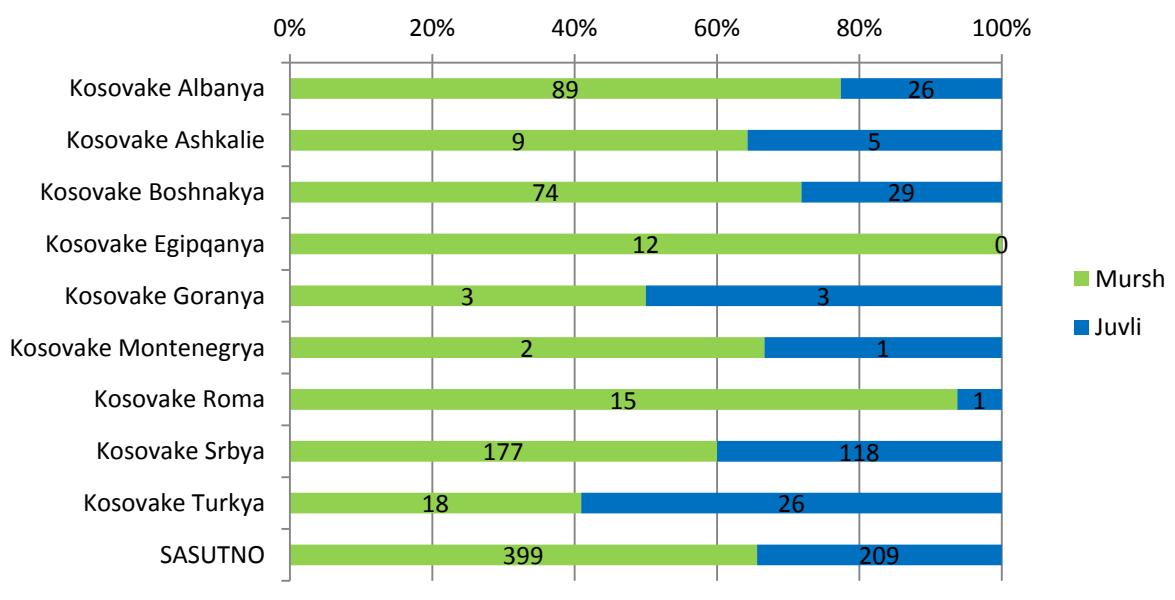


Figura M4 may upre<sup>62</sup> mothavela kay o juvla siton savah taloreprezentime, numay o Kosovako Goranyuno komuniteti sile yekhuno reprezentipe e juvlengo ano civilune servisy. Komunitetya kote o juvla siton may buder i talo reprezentime sito Kosovako Egipqanyuno komuniteti, kote o juvla na siton reprezentime. Pashe akava kishlo polyengo reprezentipe, mase thay bajakya kay lelide vash te bayaren o polyengo reprezentipe pashe o civilune sevalutne kay siton e komunitetendar raportisale numay nao trin komune.<sup>63</sup>

### 3.2.2 Reprezentipe e komunitetengo ano sah funkcionalune nivelye e civilune servisyengano komunako niveli

Regulativa 04/2010 mothavela kay ano komunako niveli, o distribuope e postyengo ano termya e funkcionalune kategoriaengo ano civilune servisy musay vi ayekha te reflektinel pe proporsia e komunitetengi ani mangli komuna.<sup>64</sup> Ano komunako niveli, civilune servisyenge postya sito ulavde ano menajmentesko niveli, profesionaluno niveli thay tehnikuno administraciako niveli.<sup>65</sup> Kotar 24 komune kote e proporsia e komunitetengi thaninela ani komuna reprezentinela may hari se yekh civilune servisyengo posti, numay shov komune pherena o minimaluno peshelipe e sakola funkcionaluna kategoriako ani proporsia e peshelipeske reprezentipea e komunitetengo ani komuna,<sup>66</sup> ji kay o trin komune na pherena o peshelipe

<sup>62</sup> Figura astarela numay o postya adikerde kotar o jene e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ano komunako niveli. Ruyniha dikheli kay khetane o Kosovare Albanya thay Kosovare Srbya postya ano akala figure vash komune Klokot/Kllokot, Novo Brdo/Novobërdë thay Štrpcë/Shtrpcë phanglo e kontestime cenzuseske rezultatyencar, dikh *supra* nota 9.

<sup>63</sup> Istog/Istok, Klinë/Klina thay Gilana/Gnjilane lela o mase kay bayarela o obligipe ano mothavipe e tromale butyake thanengo vash yekhuno shaipe e butyaripesko thay shukar ajukeripe e aplikaciengo kotar o mursha thay juvla dikhlarde kotar e Ministria e Publikuna Administraciaka Regulativako 02/2010 vash Rekrutipeske Procedure ano Civilune Servisya, 20 Septembri 2010, numay na si pherune detalya dende kotar akala komunitetya ayekha vi so o mase dena.

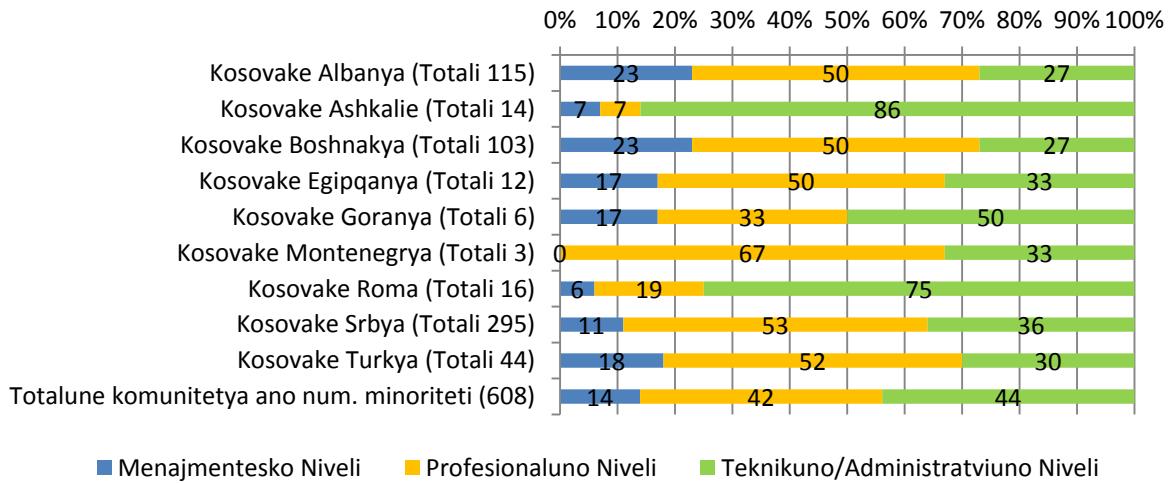
<sup>64</sup> Dikh Artiklo 6.1.2, *supra* nota 8.

<sup>65</sup> *Supra* nota 35.

<sup>66</sup> Deqana/Deçan, Gilana/Gnjilane, Lipjan/Lipljan, Mamuša/Mamusha/Mamuša, Ranilug/Ramillug, Štrpcë/Shtrpcë.

vash nisavi kategoria.<sup>67</sup> O yaver 16 komune numay pherena o peshelipe ano ykeh vay buderi kategoria.<sup>68</sup>

**Figura M5. Distirbuipe e postyengo pe funkcionaluni kategoria vash sakova komuniteti ano numerikuno minoriteti ano komunako niveli (peshelipe)**



Ji kay o legalune obligipyा ano komunako niveli numay aplikinela ani proporsia e komunitetengo ani sakoya komuna, nesave generalune trendya e respektuya vash distribuipe e postyengo vash sakova komuniteti shay te dikhlo ani Figura M5 amay tele.<sup>69</sup> O sasutno distribuipe e civilune servisyenge postyengo prekal o sah 34 notadeime komune (kote o totalya vash o postya adikerde kotar o jene e komunitetengo ano khetano numerikuno minoriteti thay mayoriteti ano komunako niveli siton kombinime) shay te phagyon sar si pe nakhipe: 17 pe shel ano menajmenteske niveleske pozicie; 49 pe shel ano profesionalune nivelekse pozicie; thay 34 pe shel ano teknikune administraciakne niveleske pozicie. Kerindoy komparacia ano sasutnipe, Kosovake Roma thay Kosovake Ashkalyune komunitetya siton talo reprezentime thay siton buti ver ekskluzivune butikerne ano teknikuno administripesko nivel. Akala komunitetya siton ayekha talo reprezentime ano apsolutune gendya. Misalake, o qhinipe e postengo mothavdo vash Kosovako Romano komuniteti ani Gilana/Gnjilane thay Kosovako Ashkalyuno komuniteti ani Fush Kosova/Kosovo Polje, so duy buderi talo reprezentime ano civilune servisya ano komune, siton butyarne numay ano teknikune administripeske niveleske pozicie.

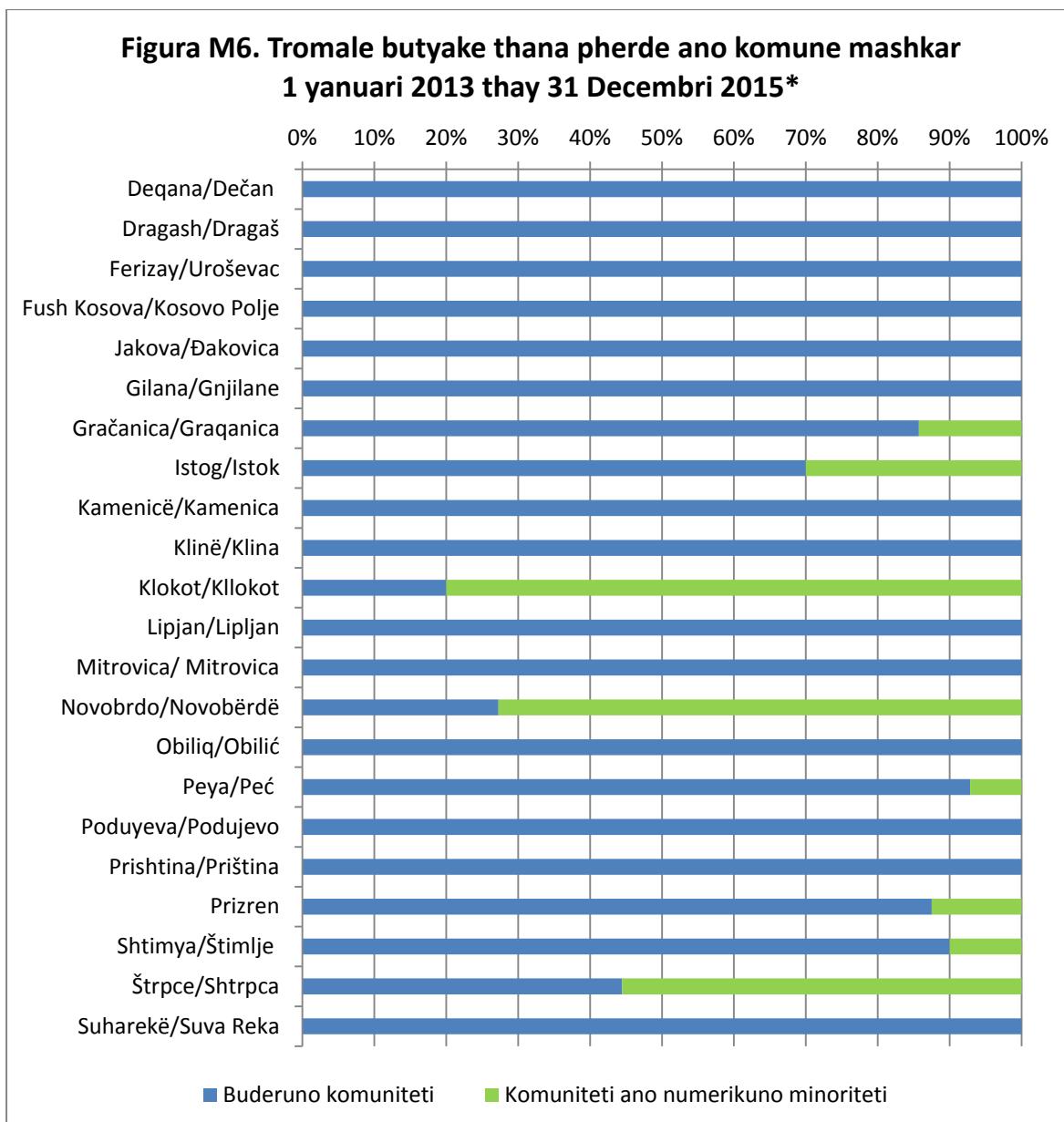
<sup>67</sup> Jakova/Đakovica, Podujeva/Podujevo, Suharekë/Suva Reka.

<sup>68</sup> Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Prishtina/Priština, Gračanica/Graçanica, Fush Kosova/Kosovo Polje, Obiliq/Obilić, Shtimya/Štimlje, Peja/Peć, Klinë/Klina, Istog/Istok, Prizren, Dragash/Dragaš, Kamenicë/Kamenica, Klokot/Klokot, Novo Brdo/Novobërdë thay Ferizay/Uroševac.

<sup>69</sup> O figure astarena numay o postya adikerde kotar o komunitetya ano numerikuno minoriteti ano komunako niveli. Ruyjinaha dikheni kay o Kosovake Albanyune thay Kosovake Srbyune postya siton astarde ano akala figure vash komune Klokot/Klokot, Novo Brdo/Novobërdë thay Štrpcë/Shtrpcë phanglo e kontestime cenzuseske rezultatyencar, dikh *supra* nota 9. Sar pheripe, Kosovake Albanya siton klasifikime sar komuniteti ano numerikuno miinoriteti ani Graçanica/Graçanica, Mamuša/Mamusha/Mamuša, Parteš/Partesh thay Ranilug/Ranillug.

### 3.2.3 Butyake thana kay pherdile

Figura M6 may tele ulavela o gendo e tromale butyake thanengo pherde kotar sakoya komuna kay na pherela o minimaluno peshelipe vash butyaripeske jene e komunitetengo ano numerikuno minoriteti (kana o reprezentipe e sakole komunitetesko sito notadeimo ulavde) mashkar 1 Yanuari 2013 thay 31 Decembri 2015 kotar o butyarne mashkar o jene e komunitetengo ano numerikiuno minoriteti thay mayoriteti ano komunako niveli.



\*Vash komune kay na pherena o minimaluno peshelipe vash individualune komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya.

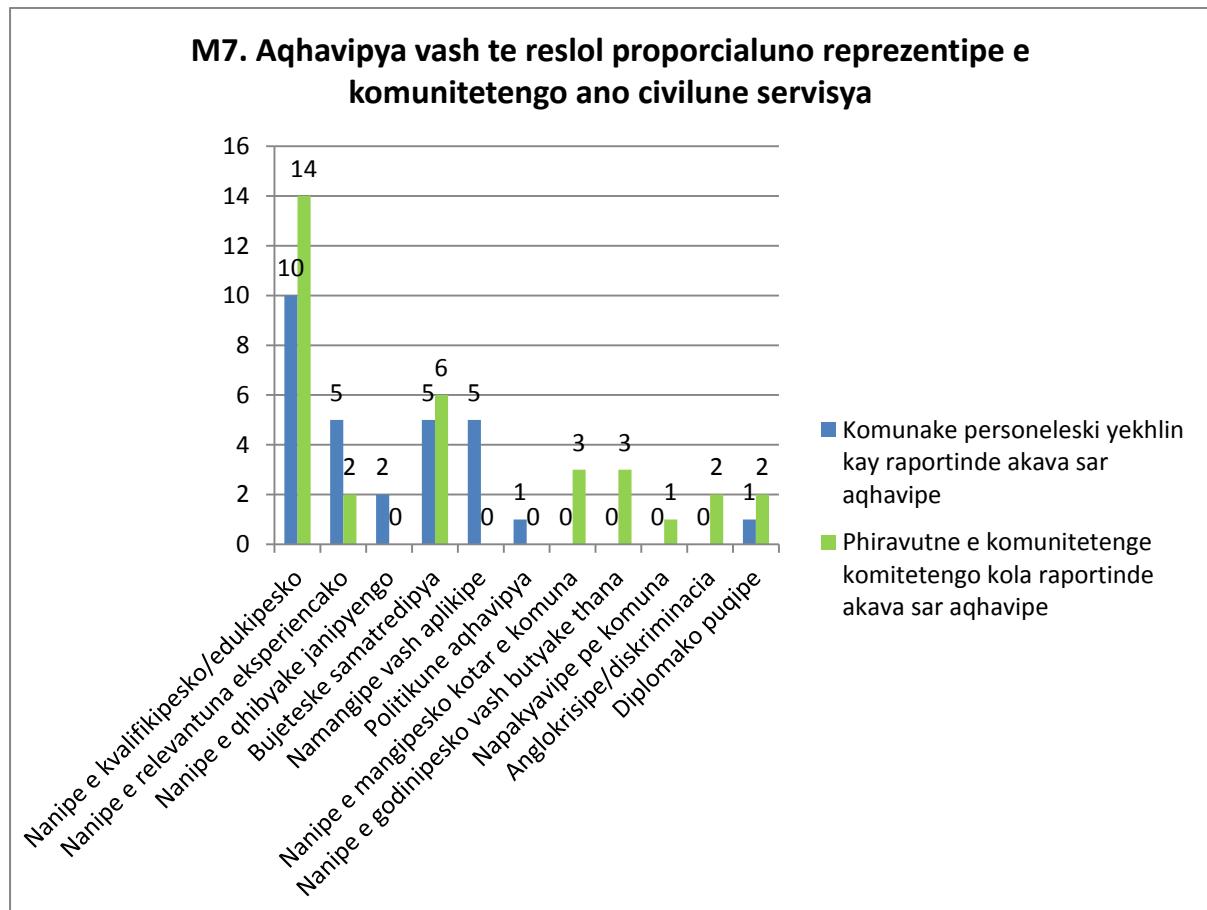
O qarti mothavela kay kotar 22 komune kay na pherena o minimaluno peshelipe vash individualune komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya, 14 na pherena o yekhuno tromale butyake thana ano raportipesko periodi e kandidatyencar kotar o komuniteti ano numerikuno minoriteti.<sup>70</sup> Vash e komuna Istog/Istok rekrutipe e komunitetengo ano

<sup>70</sup> Deqana/Dečan, Dragash/Dragaš, Ferizay/Uroševac, Fush Kosova/Kosovo Polje, Jakova/Đakovica, Gilana/Gnjilane, Kamenicë/Kamenica, Klinë/Klina, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Lipjan/Lipljan,

numerikuno minoriteti ano raportipesko periodi rezultingya ani komuna akana pherela o sasutno peshelipe e civilune servisyenye posytengo, so na sine ani sura e 2013 notadipesko.

### **3.2.4 Aqhavipyta ano bayripe e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya ano komunako niveli**

Khetane o sherune e komunake personelyenge yekhlinyengo thay o sherune e komitetengo vash komunitetya e 24 komunengo notadeinde kay puqlile so on gndinena kay may baro aqhipe te resen o manglo proporsionaluno repezentipe e kounitetengo ano civilune servisya. FigurA M7 may tele mothavela o respodipyta.



Vash so duy grupe e respondentyengo, o may sigutno respodipe sine yekhuno sar dendilo ano reprezentipe ano centraluno niveli, misalake kay o potencialune aplikantya silen nanipe e mangle kvalifikipesko. O duyto may pashutno respodipe sine kay komune sine restriktime kotar centralune niveli e neve butyarnengo kay shay te rekrutingol phanglo e bujeteske restrikciencar. Vash komunako personeleske yekhlinyenge reprezentya, may buderi e yaver aqhipyengo e may bare butyariesko e civilune servandyengo kotar o komunitetya phanglo e harnipyencar vash aplikantya thay potencialune aplikantya, leindoy kotor o nanipe e potencialune eksperiencako vay namangipe kay te aplikinen ani ayekha pozicia. Respodipyta e sherunengo e komiteteyengo vash komunitetya ovela yaverune kotar o komunake reprezentya. Ayekha vash janglaripe si vi nanipe e kvalifikipesko thay bujeteske phariipy, on vi leparde o nanipe e mangipesko vay prezhuipe kotar o komuniteti te butyarel e komunitetenge jenen, ayekha vi harnipyta e aplikantyengo kotar o komunitetya phanglo e

nanipea e informipesko vash traomale butyake thana. Sherune e komitetengo vash komunitetya kotar duy komune mothavde o puqipe e diplomenge penjaripesko kotar Srbyuna qhibyake institucie sar yekh aqhipe vash may baro rekrutipe e aplikantyengo kotar o komunitetya.<sup>71</sup> Sherune e personelenge yekhlinyengo e shov komunengo mothavde kay komune lele aplikacie kotar o komunitetenge jenen e univerziteteske diplomencar vay mashkaruni shkola cerifitikime kotar Srbyune qhibyake institucie ani Kosova.<sup>72</sup> Pashe akaleske. Akava sine numay lepardo sar yekh aqhipe kotar personelesko sheruno ani Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica. Vash may buder, sherune kotar komiteti vash komunitetya kotar duy komune reportinde kay on lele vay janena vash mangipyka kotar o komunitetya phanglo e kishle mothavipesko vash civilune sevrisyenge tromale butyake thana.<sup>73</sup> Panj sherune e komitetengo vash komunitetya reportinde vash nanipe e shaipyengo te oven butyarne o komunitetenge jene ano olenge respektivune komune.<sup>74</sup> May buder, shov sherune e KK reportinde kay dende rekomandipyka ko komunako sombeshipe te bayaren o reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisyva ani olengi komuna.<sup>75</sup> Sheruno e komitetesko vash komunitetya ani Peya/Peć reportingya kay kishlo polyengo reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisyva sine diskutimo ani komunaki sombeshipeski sesia. Kana puqlile vash specifikune misalya e komunitetenge jenengo kola aplikinde ano civilune servisyenge postya ani olengi komuna, numay shov sherune e komitetengo vash komunitetya sine shayutne te den andre rekrutipeske procesya vash komunitetengi perspektiva.<sup>76</sup>

#### **4. ANALIZA E FER REKRUTIPESKO THAY MASE KAY LELILE VASH POZITIVUNE AKCIE**

Sar si pe Artiklo 4.4 thay Artiklo 12 e Regulativako 04/2010, vash te reslol o proporcionaluno reprezentipe e komunitetengo, sah civilune servisyenge institucie ano so duy centralune thay

<sup>71</sup> Dragash/Dragaš thay Gilana/Gnjilane.

<sup>72</sup> Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Štrpcë/Shtrpcë, Ranilug/Ranillug, Novo Brdo/Novobërdë, Klokot/Kllokot thay Gračanica/Graçanica.

<sup>73</sup> Ano Dragash/Dragaš, o sheruno e KK reportingya kay sito jando vash ulavipe kerdo mashkar nabuderuno komuniteti ani komunako sombeshipeski sesia kova sine phanglo vash tromale butyake thana kay kerdilo e phirda data vash aplikipy; ani Fush Kosova/Kosovo Polje, sheurno e KK reportingya kay Kosovaki Romani juvli rovgyape kay komunako veb sajt na mothavela o tromale butyake than pe Sbryuni qib thay informacia buti ver na sito kerdo vash komunitetya ano numerikuno minoriteti.

<sup>74</sup> Deqana/Dečan, Jakova/Đakovica, Podujeva/Podujevo, Novo Brdo/Novobërdë thay Klokot/Kllokot. Na si perhune detalya kay dendile kotar akala komune ayekha vi ko mangla te mothavel vash nanipe e shaipyengo.

<sup>75</sup> Jakova/Đakovica, Peya/Peć, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Podujeva/Podujevo, Prishtina/Priština thay Shtimya/Štimlje.

<sup>76</sup> Ani Kamenicë/Kamenica, kote o Kosovako romano komuniteti sito talo reprezentimo ano civilune servisyva, o sheurno e KK raportngya o janipe vash Kosovake Srbya thay Kosovake Roma kola aplikinde vash pozicie. Ji kay nesave siton suksesune thay nesave na, eksperiencia akale kandidatyengi sine kay o rekrutipesko procesi sine uqe politizimo thay bazirimo pe nepotizmi thay politikuno thay etnikuno qalavipe. Ani Novo Brdo/Novobërdë sheruno e KK reportingya kay lela rovlarin kotar Kosovako Albanyune komunitetesko jeno kova aplikingya vash e pozicia numay reportingya naregulipyano rekurtipesko procesi kote sar si pe kandidatya, suksesuno kandidati na silen relevantuni eksperiecna. ani Graçanica/Graçanica, kote o Kosovako Romano thay Kosovako Albanyuno komuniteti sito dikhle talo reprezentime ano civilune servisyva, o sheruno e KK reportingya o nanipe e kandidatyengi kotar so duy komunitetya kay aplikinde nasuskesune vash o pozicie, numay po sheruno na sinelen informacie vash o sebepya soske o aplikacie sine nasuksesune. Ano Dragash/Dragaš, kote o Kosovako Goranyuno komuniteti sito taloreprezentimo, o sheruno e KK personnesko reportingya kay sito jando e jenoske e komunitetesko e univerzitaruna skola kova nasuksesune aplikingya vash e pozicia e civilune sevalutneski numay na sile informacie soske si o sebepi vash akava. Raportime eksperience kotar sherune e KK ani Podujeva/Podujevo, Jakova/Đakovica thay Klokot/Kllokot sine may pozitivune, e sherunencar ano akala komune reportinde kay ini kay on sine numay jande vash nasuksesune kandidatya kotar komunitetya, na sine nesave rovlarinya vash rekrutipesko procesi.

komunake nivelya siton rodime te len fer rekrutipeske mase, leindoy kotor: keripe e specialune tentipyengo vash te identifikinen thay arakhen butyake aplikacie kotar taloreprezentime komunitetya; evolvirinen ani buti treningoske programya vash may but qalavde komunitetya; deipe e treningengo vash personeli ano anti diskriminaciak politike; leindoy kotor ‘mothavipyva vash inkuraipe’ ano tromale butyake thanenge hramipyva te inkurainen `aplikacia ano umala kote o komunitetya siton talo reprezentime thay siguripe kay yekh jeno e rekrutipeske panelesko sito kotar o komuniteti kay na sito buderipe.

Sa pheripe vash fer rekrutipeeske mase kay siton mothavde ano Artiklo 4.4 thay 12 e Regulativako, kova musay te lelol kotar o sah butyarieskes institucie, Artiklo 11 e Regualtivako 04/2010 mothavela o pozitivune akciak mase kay musay te lelon kotar o institucie kay na silen adekvatuno reprezentipe e komunitetengo, vash te resen fer thay proporsionaluno reprezentipe e komunitetengo, thay mothavla kay o institucie musay te len may hari shov kotar 14 listime mase. Mase phanglona pe phikoipe e rekrutipesko, leipe e promovipeske aktivitetengo, kapacitetengo vazdipe thay vazdipe e godinipesko, thay rodlaripyva.

E sekcia may tele mothavela o mase lele kotar butyarieskes institucie ano centraluno thay komunako niveli. Dikhindoy kay na si legaluno klariteti ano kola mase musay te implementingyon kotar o sah institucie, thay kola musay te implementingyon odolendar kola na reste o fer reprezentipe, rapporti ka notadeinel o sah institucie ano leipe e fer rekrutipeske masengo thay fokusi ano institucie kay na pherena o peshelipe ano reprezentipe e komunitetengo vash olengo implementipe e pozitivune akciak masengo.

#### **4.1 Implementacia e fer rekrutipesko thay pozitivune akcie ano notadeime centralune niveleske institucie**

Ano centraluno niveli, phanglipo e obligipyencar phanglo e fer rekrutipeske masencar qhivde ano Artiklo 4.4 thay 12 e Regulativako 04/2010 sito uqo. Sah 18 centralune niveleske institucie astarde ano akava notadeipe mothavena o tromale butyake thana ano so duy ofisialune qhibya thay 16 e 18 astarena o hramipe vash fer thay proporsionaluno reprezentipe e komunitetengo na ano buderipe numay ano sah tromale butyake thanenge mothavipyeng.<sup>77</sup> Kotar akala institucie, 16 pherena o mangipy<sup>78</sup> te sigurinen kay yekh jeno e rekrutipeske paneleske kotar o komuniteti kay na sito ano buderipe.<sup>79</sup> Numay o Ofisi e Sheruneministresko thay Ofisi e Presidentesko pherela o Artiklo 4.4.2 e Regualtivako vash te “adresinel o rezultatyva e lunge vahtuna diskriminaciako kerindoy ani-buti treningoske programya vash may but qalavde komunitetya”.

Phanglo e implementipea e pozitivune akciak masengo vash te reslol o fer thay proporsionaluno reprezentipe sar hramingola ano Artiklo 11 e Regulativako,<sup>80</sup> figura C8 may tele mothavela o gendo e masengo kay lelide kotar sakoya institucia.

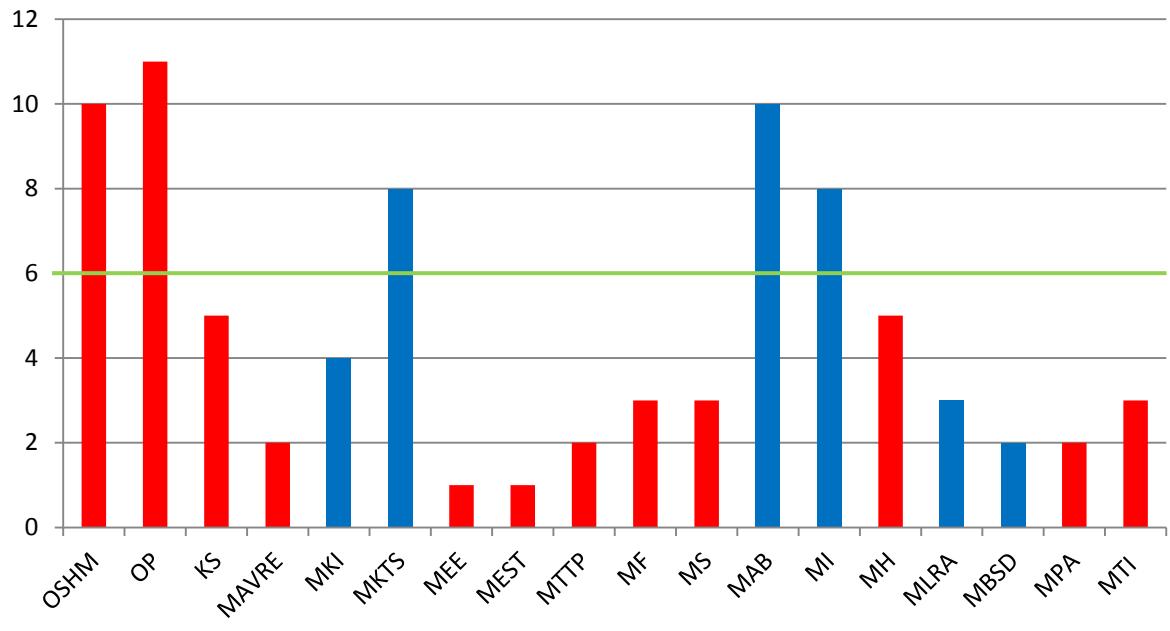
<sup>77</sup> Reprezentya kotar e Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evoliripe reportinde kay na si legalune obligipyva vash te len akala mase, thay reprezentya kotar e Ministria e Thanipeski thay Thanesko Planiriye vakegrya kay na si ayekha notipe astardo odoleske kay o sah Kosovake thanutne sito inkuraime te aplikinen ano sah tromale butyake thana ani akaya ministria.

<sup>78</sup> Ano phanglipo e Artiklo 12.1.2 e Regulativako 04/2010, dikh *supra* nota 8.

<sup>79</sup> E Ministria e Sastipeski thay Minisitria e Tregoski thay Industria khetane mothavde kay o sebepi vash na pheripe akale mangipyengi sine kay na silen kvalifikime komunitetenge jene te oven kotor ano rekrutipeske paneli, sar si ano Artiklo 7.1 e MPA Regulativako 02/2010 vash Rekrutipeske Procedure ano Civilune Servisyva (*supra* nota 63) mothavela kay o paneli musay te ovel kotar o butyarde kay adikerna o postya kay sine seniorune vay adikeripeske postya.

<sup>80</sup> *Supra* nota 8.

**Figura C8. Gendo e pozitivune akciake masengo lele kotar o centralune niveleske institucie**



Qarti mothavela kay avri e 12 instituciendar kay na resena o desh pe shel e peshelipesko vash komunitetengo reprezentipe (mothavdi ano lolo kolori),<sup>81</sup> numay duy implementinena buderi se shov minimalune mase ano rapportipesko periodi.<sup>82</sup> Vash may buderi, avri akale 12, e institucia kay butyarela e may teluni proporsia e komunitetengi ayekha vi rankirisali mashkar odola kay lena o may tikno gendo e pozitivune masengo.<sup>83</sup> Akala arakhipy a mothavena kay o institucie kote e proporsia e komunitetenge jenengo butyarena sito may hari se desh pe shel na siton suksesune ano ulavipe e legalune ramesko kotar implementipe e pozitivune masengo vash te bayaren o komunitetengo reprezentipe.<sup>84</sup>

<sup>81</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Ofisi e Presidentesko, Kosovako Sombeshipe, Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe, Minsitria vash Ekonomikuno Evolviripe, Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologia, Ministria e Financiengi, Ministria e Sastipeski, Ministria e Hakayipeski, Ministria e Publikuna Adminsitraciako, Ministria e Tregoski thay Indrustria. Institucie mothavde ano blu kolori ayekha reste o desh pe shel peshelipe thay odoleske siton legalune obligime te len nesave pozitivune akciake mase.

<sup>82</sup> Ofisi e Sheruneministresko thay Ofisi e Presidentesko.

<sup>83</sup> Misal, e Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe butyarela may hari se desh pe shel e komunitetengo thay lela o pozitivune akcie. Yekhune, Ministria vash Finance thay Ministria e Sastipeski butyarela may hari se duy pe shel e komunitetengo thay sakoya numay lela trin mase.

<sup>84</sup> Vash dikhlaripe e pozitivune akciengo lelide kotar sakoya centralune niveleski institucie, dikh Annex C2.

**Figura C9. Pozitivune akciake mase implementime kotar centralune niveleske institucie**

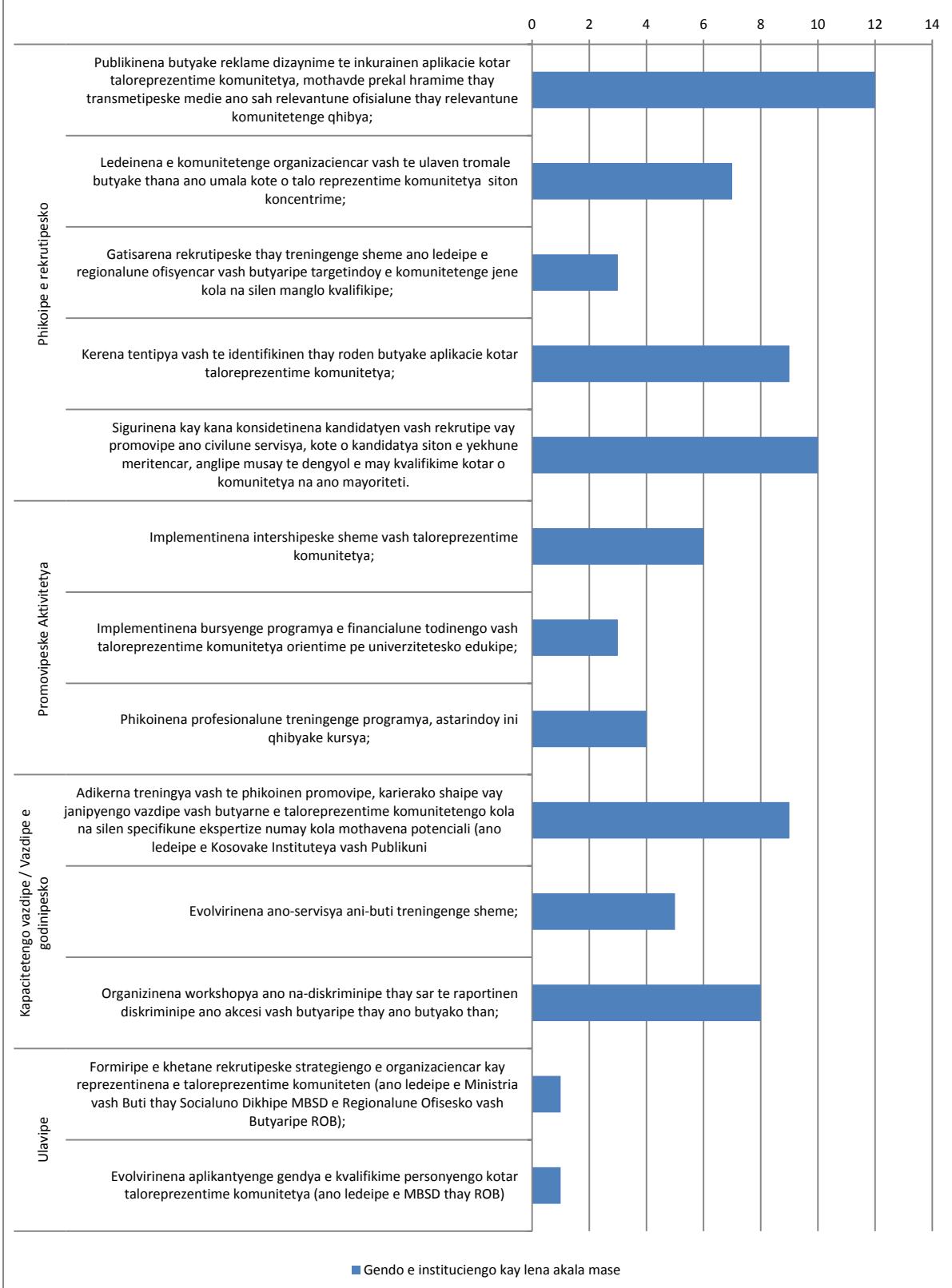


Figura C9 mothavela kay may but lele mase ano raportipesko periodi (1 Yanuari 2013 – 31 Decembri 2015) sito publikipe e tromale butyake thanenge mothavipyengen prekal printi thay transmetipeske medie ano sah relevantune komunitetenge qhibya, thay kay o mase phanglo e tereneske aktivitetencar siton buti ver kishle implementime.

Vash te lokhyaren o impementipe e pozitivune masengo, Regulativa 04/2010 ayekha vi anglodikharelala o hramipe e civilune sevalutnengo kola silen autoriteti, resursya, phikoipe kotar thay akcesi ko senioruno menajmenti vash te mekhen o efektivuno implementipe e regualtivako.<sup>85</sup> Numay shtar kotar o notadeime institucie silen civilune sevalutnen kerde vash akala resipyा.<sup>86</sup> Pashe akaleske, o alokipe e adekvatune bujeteske resursyengo vash te implementinen pozitivune akcie (kova sine ayekha vi yekh e rekomandipyendar ano nakhlo OSCE reporti) sine numay raportimo ano shtar e notadeime instituciendar, kolendar duy pherena o desh pe shel peshelipe.<sup>87</sup> Nanipe e bujeteske alokipesko ayekha vi mothavela o may hari frekventimo implementipe e masengo kay rodona financialune resursya, sar si intershipi vay treningenge sheme vash komunitetenge jene. Regulativa 04/2010 ayekha vi ro dela e personeleske menajmentestar regularune te notadeinel o implementipe e Regualtivako.<sup>88</sup> Kotar notadeime institucie, desh raportinde kay lele akala mase.<sup>89</sup>

## **4.2 Implementacia e fer rekrutipesko thay pozitivune akciake mase ano komunako niveli**

Ano termya e aderipesko ano fer rekrutipeske mase hramime ano Artiklo 4.4 thay Artiklo 12 e Regulativako 04/2010, o sasutno ulavipe ano komunako niveli sito relativune uqo. Sah akale komunendar kay notadeisale mothavena o tromale butyake thana ano ofisialune qhibya ano komunako niveli, thay 20 e 24 komunendar astarena o manglo “hramipe e fer thay proporsionalne reprezentipesko e komunitetengo na ano buderipe” ano sah olenge tromale butyake mothavipeske forme.<sup>90</sup> Deshefta komune sine ano phangliple e mangipyencar vash te theren yekh jeno e rekrutipeske panelesko kotar o komuniteti kay na sito ano mayoriteti.<sup>91</sup> May buderri ver dendo sebepi vash soske akaya provizia na pherdili sine nanipe e kvalifikime stafesko.<sup>92</sup> Numay efta e notadeime komunengo kerde ani-butu treningoske programya vash te adresinen o rezultati e lunge vahtune diskriminipesko e ‘may but qalavde komunitetengo’ vash te bayaren olengo janipe vash te aplikinen thay kompletinen vash promovipe, so sine yekh kotar rekomandipe kotar 2013 OSCE reporti.<sup>93</sup> Ji kay na si specifikune aqhipya vash aplikipe akale masengo kay notisale, panj e 24 jenendar e intervistime personelesko citirinde akala mase kay na siton relevantune sar kana on sinelen may hari yekh jeno kotar akala komunitetya butyarne ano civiluno servisi.<sup>94</sup>

---

<sup>85</sup> *Supra* nota 8, Artiklo 11.4.

<sup>86</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Ministria e Infrastrukturaki, Ministria vash Trego thay Industria, thay Ministria e Financiengi. Leindoy pe akala institucie, numay e Ministria e Financiengo arakhlea desh pe shel e minimalune peshelipesko, efektiviteti akale masengo sito vash puqipe.

<sup>87</sup> Ofisi e Presidentesko thay Kosovako Sombeshipe na pherena o desh pe shel peshelipe, ji kay Ministria vash Komunitetya thay Iranipe, thay Ministria e Andrune Butyengi va.

<sup>88</sup> Ano phangliple e Artiklo 13 e Regulativako, dikh e *supra* nota 8.

<sup>89</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Kosovako Sombeshipe, Minsitria e Agorokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evoliripe, Minsitria e Andrune Butyengi, Ministria e Infrastrukturaki, Ministria e Hakaipeski, Ministria e Tregoski thay Industriaki thay Ministria e Financiengi.

<sup>90</sup> Dikh Artiklo 12 (1)(1.1) e Regulativako 04/2010 (*supra* nota 8); komune kay na pherde akava sine e Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Mamuša/Mamusha/Mamuša, Novo Brdo/Novobërdë thay Klokot/Kllokot.

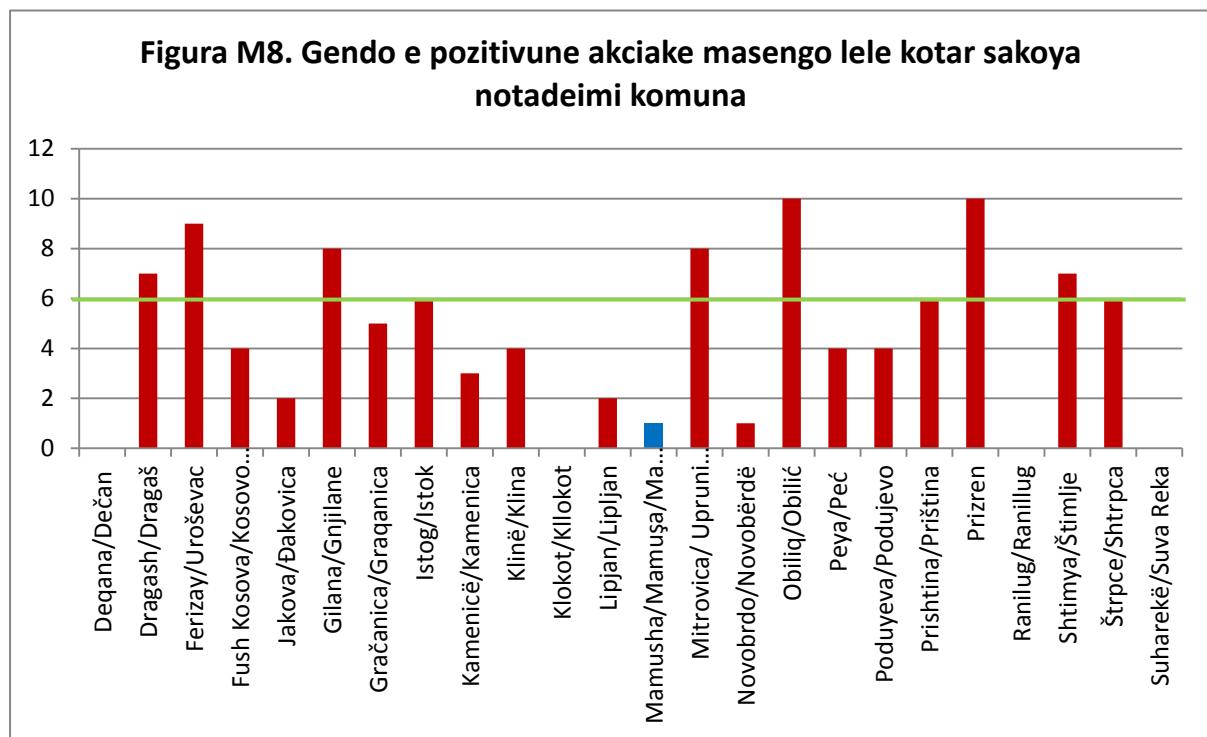
<sup>91</sup> Dikh Artiklo 12 (1)(1.2) e Regulativako 04/2010 (*supra* nota 8); komune kay na pherde siton: Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Podujeva/Podujevo, Suharekë/Suva Reka, Ferizay/Uroševac, Lipjan/Lipljan, Gračanica/Gračanica thay Obiliq/Obilić.

<sup>92</sup> Ani sura e Podujeva/Podujevo o sheruno e personeleska yekhlinyako mothavgya kay vash akava janipe, na si ayekha obligipe. Ano Lipjan/Lipljan thay Obiliq/Obilić akaya provizia sitoy numay pherdi e kandidatyencar kay siton kotar komuniteti na ano mayoriteti.

<sup>93</sup> Dikh Artiklo 4(4.2) e Regulativako 04/2010 (*supra* nota 8), Jakova/Đakovica, Istog/Istok, Peja/Peć, Podujeva/Podujevo, Gilana/Gnjilane, Prishtina/Priština thay Shtimya/Štimlje.

<sup>94</sup> Sar raportisalo kotar o sherune e personelesko ano Novo Brdo/Novobërdë, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Peja/Peć, Lipjan/Lipljan thay Mamuša/Mamusha/Mamuša.

Sar si pe implementipe e pozitivune akciake masengo vash te resen o fer thay proporcionaluno reprezentipe sar si hramimo ano Ariklo 11 e Regulativako, figura M8 may tele mothavela kay o gendo e masengo lelo kotar sakoya komuna.



Kotar 24 komune kay sine notadeime, numay e Mamuša/Mamushë/Mamuša thay Ranilug/Ranillug (mothavdo pe boldo) silen o manglo niveli e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisia (kote phagile kotar sakova komuniteti kay jivdinela ani komuna). Figura M8 mothavela kay kotar 22 komune kay na pherena o minimaluno peshelipe (mothavdo pe lolo kolori), numay desh siton lele ano may hari minimum e shov specialune akciake masengo mangle kotar e legislacia.<sup>95</sup> Sherune e personeleska yekhlinyako ano enya e 24 komunendar mothavde kay on konsiderinena o reprezentipe e komunitetengo ano olenge komune te ovel adekvatuno<sup>96</sup> thay ayekha mothavde kay na si mangipe te aplikinen o specialune mase.<sup>97</sup> Sito ayekha vi vash hramipeske kay numay duy sherune e komitetyengo e komunitetengo sine jande vash nesavi pozitivuni akciaki masa lele kotar o komune ano bayaripe thay adikeripe e fer thay proporicalune reprezentipesko e komunitetengo.<sup>98</sup> Khetane ano akala sure, o iniciative astarde ano KOKI distribuindoy tromale butyake thana mothavde kote o komunitetenge jene jivdinena. Pashe e harne ulavipesko e legislaciak e aspektuya, akava reprezentinel a o dikhlo laqharipe e situaciako kay raportisalo pe 2013 rapporti, kote nane yekh komuna implementipe shov vay buderi e mangle masengo.<sup>99</sup>

<sup>95</sup> Dikh Artiklo 11, *supra* nota 8; Istog/Istok, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Dragash/Dragaš, Prizren, Ferizay/Uroševac, Štrpcë/Shtrpcë, Gilana/Gnjilane, Prishtina/Priština, Shtimya/Štimlje, Obiliq/Obilić.

<sup>96</sup> Ofto kotar enya leparde komune pherena o sasutno peshelipe e komunitetenge reprezentipesko numay na vash sakova individualuno komuniteti. Novo Brdo/Novobërdë na pherela o manglo peshelipe.

<sup>97</sup> Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Ferizay/Uroševac, Štrpcë/Shtrpcë, Gilana/Gnjilane, Kamenicë/Kamenica, Novo Brdo/Novobërdë thay Obiliq/Obilić ayekha vi Mamuša/Mamushë/Mamuša thay Ranilug/Ranillug.

<sup>98</sup> Shtimya/Štimlje and Prishtina/Priština.

<sup>99</sup> Vash dikhlaripe e pozitivune akciake masengo lele kotar sakoya komuna, dikh Annex M4.

**Figura M9. Pozitivune akciake mase implementime kotar komuna**

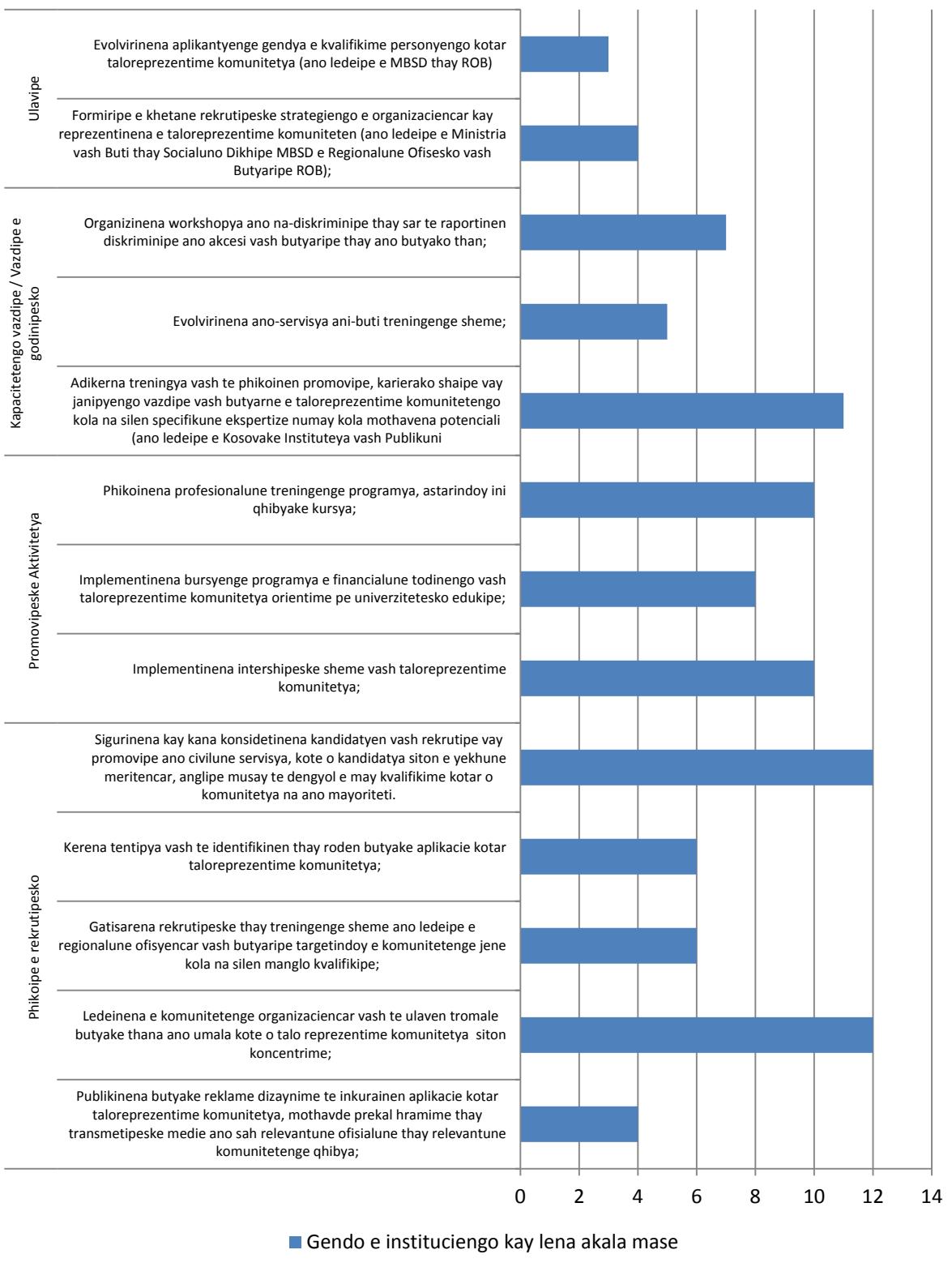


Figura M9 may upre mothavela kay, ano komunako niveli, tereneske aktivitetya siton hari implementime. Pashe akaleske, o sherune e personeleske yekhlinyengo intervistime na mothavde nesavo aqhipe ano implementipe e tereneske masengo. May frekventime implementipeske mase sine phangle e phikoipeske rekrutipea prekal o ledeipe e

komunitetenge organizaciencar vash te distriubinen o butyake tromale thana ano umala kote sito talo reprezentime o komunitetya, kova sine buderune kerdo kotar KOKI vay/thay o komiteti e komunitetengo, ayekha vi vash te siguringyol kay o preference siton dende vash may shukar kvalifikime kandidatya kotar o komunitetya.

Numay duy e notadeime komunendar lele civilune sevalutne vash te lokhyarel o implementipe e Regulativako 04/2010.<sup>100</sup> Yekhune, alokipe e bujeteske resursyeng vash te mekhen o implementipe e nesave specialune masengo rekomanadime ano nakhlo OSCE rapporti may but ano komunako niveli na sine raportimo ani nesavi notadeimi komuna.<sup>101</sup> Pashe akaleske, relativune uqi frekvencia e implementipeski e masengo kay ka mangen financialune vastushya sar si treningya, kursya vay intershipya dikhola kay qhivde e komune te oven shayutne te alokinen resursya kotar vastushya yaver desar komunako bujeti. Finalune, enya kotar 24 notadeime komune mothavde kay personeleske menjerya kerena regularuno notadipe vash implementipe e Regulativako 04/2010.<sup>102</sup>

## 5. KEDIPE E DETALYENGO VASH KOMUNITETENGO JANGLARIPE

Artiklya 8, 9 thay 10 e Regulativako 04/2010 obliginela e butyaripeske institucion te keden thay bikinen konfidencialuno thay bimothavdi statistikuni data ano komunitetengo janglaripe e aplikantyengo thay butyarnengo vash o sebepi e komunitetenge reprezentipesko ano civilune servisya. Naresipe vash te keden ayekha data sine may angle identifikasi darakeripe kay mothavdilo ano rekomanadipe e OSCE 2013 rapportesko. Deindoy o vasnipe e mangla datako vash o mangipy e monitoripeske e implementipesko e 01/2010 Regulativako, ayekha vi vash internacionalune thay andrune standardya kay siton phangle e kedipea e datako ano komunitetya thay perosnaluna datako garavipe,<sup>103</sup> e sekcia may tele mothavela o ulavdipe ano aspekti e legislaciako ano centraluno thay komunako niveli.

### 5.1 Centraluno niveli

Ano centraluno niveli, 14 e 18 notadeime instituiendar rapportinde o kedipe thay bikinipe e bimothavda statistikuna datako vash komunitetengo janglaripe e aplikantyengo thay butyarnengo sar si pe legalune obligipy.<sup>104</sup> E instituiendar kay rapportinena na kedena thay

<sup>100</sup> Phanglo e Artiklo 11.4 e Regulativako 04/2010, dikh *supra* nota 8. Istog/Istok thay Gilana/Gnjilane. So duy komune pherena o sasutno minimaluno peshelipe vash komunitetengo reprezentipe numay niyekh na pherela o minimaluno peshelipe vash sakova individualuno komuniteti kay jivdinela ani komuna.

<sup>101</sup> Phanglo e Artiklo 13.2 e Regulativako 04/2010, dikh *supra* nota 8.

<sup>102</sup> Artiklo 13, *supra* nota 8; Istog/Istok, Klinë/Klina, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Dragash/Dragaš, Prizren, Ferizay/Uroševac, Gilana/Gnjilane, Klokot/Klokot thay Prishtina/Priština. Sah desar e Dragash/Dragaš, Prizren thay Prishtina/Priština pherela o sasutno minialuno peshelipe vash komunitetengo reprezentipe numay niyekh na pherela o minialuno peshelipe vash sakova komuniteti individualune kay jivdinela ani komuna

<sup>103</sup> Misalake, internacionalune standardya rekomanadineno o may pherune hakaya vash te mothaven korkoro toro identifikasi, leindoy kotor o hako te alosare vash te identifikasi korkore tute sar jeno e komunitetesko. Vash buderi informacie, dikh Dikhlaripesko Komiteti ano Konventako Rami vash Garavipe e Nacionalune Minoritetengo, *Tematikuno Komentari Gn. 4 vash "Rameski Konventa: o nakhtari e vastushesko vash menajipesko diverzireti prekal o minoritetenge hakaya"*, 27 Mayi 2016.

<sup>104</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Ofisi e Presidentesko, Kosovako Sombeshipe, Ministria vash Agrokultura, Vesha thay Ruraluno Evolviripe, Ministria vash Komunitetya thay Iranipe, Ministri e Ekonomiak Evoliripesko, Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologija, Ministria e Thanipesko thay Thanesko Planifikipe, Ministria e Financiengi, Ministria e Andrune Butyengi, Ministria e Infrastrukturaki, Ministria e Butyaki thay Socialuno Dikhlaripe, Minsitria e Publikuna Administraciako, Ministria e Tregoski thay Industria.

bikinena ayekha informacia bimothavdi sar rodingola, Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti thay Ministria e Sastipeski mothavgya kay on numay garavena o specifikune informacie phanglo e komunitetenge janglaripea e aplikantyengo sar kotor olenga generaluna databazako. Ministria e Hakaipeske o reprezentya mothavena kay on pakyana kay na si legaluno obligipe vash kedipe ayekha datako.<sup>105</sup> Kana puqlile sar o komunitetengo janglaripe e aplikantyengo thay butyarnengo sito determinimo, sah e duy instituciendar kay siton phanglo ano deklaripe kotar aplikantya vash olengi aplikipeski forma (na Annex 3 e Regulativako, kova sito mothavipeski forma, leindoy kotor e opcia si vay na o aplikanti ka kamel te mothavel olesko enticiteti).<sup>106</sup> Sah institucie ayekha vi reportinde kay o aplikantya thay butyarne silen o hako te deklarinan o komunitetengo avipe, phanglo e Artikloa 9.2 e Regulativako 04/2010, pashe akaleske na si institucie raportime kay nesavo aplikanti alosargya te vastinel o hako.<sup>107</sup>

## 5.2 Komunako niveli

Ano komunako niveli 15 kotar 24 komune notadeime reportinde o kedipe thay garavipe e bimothavda datako vash komunitetengo mothavipe.<sup>108</sup> Vash te mothaven o komunitetengo mothavipe e aplikantyengo thay butyarnengo, 11 e 15 komunendar kay kedena e data vastinela e deklaracia ani aplikaciaki forma,<sup>109</sup> thay ohto komune reportinde kay vastinena o Annex 3 e Regulativako 04/2010.<sup>110</sup> Pashe akaleske, ano gendo e komunengo, o praktike vastinena te keden e data ano komunitetengo mothavipe na ka respektinen o hako vash aplikantya thay butyarne na te deklarinan vay te korkore deklarinan ole/ola phanglo e Artikloa 9.2 e Regulativako 04/2010.<sup>111</sup> Datako kedipe e komunitetenge avipesko sito ayekha vi problematikuno ani komuna Dragash/Dragaš,<sup>112</sup> e komuna na kedela ulavdi data vash Kosovako Boshnyakuno thay Kosovako Goranyuno komuniteti. Civilune servisyengo reprezentipe vash sol duy komunitetya sito ayekha vi rekordimo andar o Kosovako Boshnyakengo komuniteti.

---

<sup>105</sup> E Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako na dengya may but informacie ayekha vi soske ayekha informacia na kedisali thay garavdili.

<sup>106</sup> E ministria e Andrune Butyengi thay Ministria e Infrastrukturaki rapportingya kay vastinela informacia kotar aplikantyengo bianipeske certifikate te identifikinen olengo komunitetengo avipe. Pashe akaleske, musay te notingol kay o bianipeske certifikate mekhle ani Kosova ni yaver personalune identifikipeske dokumentya adikerna e informacia vash komunitetengo mothavipe.

<sup>107</sup> Sar mothavgyola ano Artiklo 9.2.1 e Regulativako 04/2010, dikh *supra* nota 8. Ministria e Publikuna Administraciako pherela o aplikaciake forme vash centralune niveleske isntitucie ano vastipe, On astarena o puqipyia mangela o aplikanti te deklarinel peste vash olesko/olako identiteti, te sine kay, savo etniciteti silen, kova sito ano phanglipe e forma kota siton ano Annex 3 e Regulativako 04/2010, dikh *supra* nota 8.

<sup>108</sup> Deqana/Dečan, Jakova/Đakovica, Istog/Istok, Klinë/Klina, Peja/Peć, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Podujeva/Podujevo, Dragash/Dragaš, Mamuša/Mamusha/Mamuša, Prizren, Novo Brdo/Novobërdë, Klokot/Kllokot, Prishtina/Priština, Shtimya/Štimlje thay Lipjan/Lipljan.

<sup>109</sup> Klokot/Kllokot, Ferizay/Uroševac, Novo Brdo/Novobërdë, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Peja/Peć, Prishtina/Priština, Shtimya/Štimlje, Lipjan/Lipljan, Fush Kosova/Kosovo Polje, Prizren, thay Dragash/Dragaš.

<sup>110</sup> Štrpcë/Shtrpcë, Kamenicë/Kamenica, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Istog/Istok, Peja/Peć, Prishtina/Priština, Prizren, Dragash/Dragaš.

<sup>111</sup> Ani Podujeva/Podujevo e komuna rapportingya kay vastinela o informacie kotar personaluno identifikipe, ini kay sar mothavdilo ani nota 106, niyekh personaluno identifikipe ni bianipeske certifikata na sila e informacia vash komunitetengo etniciteti. Ani Jakova/Đakovica thay Istog/Istok reprezentya kotar KOKI sine raportime ano sakova intervistako paneli thay silen janipe e komunitetenge etnicitetesko e sah aplikantyengo, thay ano Deqana/Dečan, kote e informacia sitoy garavdi numay vash butikerne, komuna rapportingya kay vastinela o bianipeske certifikate thay generaluno familiarizmo e thanutnengo ani komuna. Ani Mamuša/Mamusha/Mamuša o komuniteti kay si ano aplikantya thay butyarne rapportinena bazirimo pe qhib e edukipeski thay anava.

<sup>112</sup> *Supra* nota 52.

## **6. RAPORTIPE**

Phanglo e Artikloa 14 e Regulativako 04/2010, sah butyaripeske institucie musay te mekhen bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako e Ministriako e Publikuna Administraciako. E provizia mothavdili ano rekomandipe e OSCE 2013 reportesko. E selekcia may tele mothavela o phanglipe ano aspekti e legislaciako ano centraluno thay komunako niveli.

### **6.1 Centraluno niveli**

Ano centraluno niveli, ohto e notadeime instituciendar dende o bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako 04/2010 e Ministriake e Publikuna Administraciako ano phanglipe e Artiklea 14 e Regulativako.<sup>113</sup> Pherune, panj institucie<sup>114</sup> reportinde kay dende kotorune rapportya kay mothavena numay o gendo thay komunitetesko janglaripe e civilune sevalutnengo butyarnengo ano institucie, leindoy kotor o mase lelide vash laqharipe e komunitetenge butyaripesko ano institucie. Pashe akalenge odola institucie kola na dende o bershuno rapporti e Ministriake e Publikuna Amdinsitraciako, e Ministria e Thanipeski thay Thanesko planiripe reportinde kay na sine niyekh ver puqle te den rapporti thay na sine janglarde vash obligipe.

### **6.2 Komunako niveli**

Ko 24 notadeime komune, enya reportinde o deipe e bershune reportesko.<sup>115</sup> Vash buderi, sar sine e sura ano centraluno niveli, panj komune<sup>116</sup> numay dende kotorune rapportya. Kotar akala komune kay na pherde akava, Suharekë/Suva Reka na dikhla e relevanca sar kay on akanake na silen Na-Albanyune civilune servisyenge butyarne ani komuna, Ranilug/Ranillug sine buti ver najando vash akava obligipe thay Fushë Kosovë/Kosovo Polje reportinde kay on na monirotinena thay implementinena e Regulativa 04/2010. Trin komune reportinde kay na siton ano pheripe odoleske kay na reste o mangipe kotar e Ministria e Publikuna Administraciako,<sup>117</sup> thay shtar pherune komune reportinde kay ini soske on na dende o specifikuno rapporti vash implementipe e Regulativako, on dende bershuno rapporti vash civilune servisya ani komuna.<sup>118</sup>

### **6.3 Bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako 04/2010 kotar e Ministria e Publikuna Administraciako**

Dikhlarde leipe e bershune rapportyengo kotar butyaripeske institucie, e Ministria e Publikune Administraciako, ano ledeipe e Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako musay te mekhen “periodikuno bershuno rapporti vash implementipe e procedurengu vash fer thay proporsionalu reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisy”.<sup>119</sup> Sar si pe Direktori e Departamentesko vash Civilune Servisyengi Adminsitracia, andar e Ministria e Publikuna Administraciako, e Ministria na rodingya kotar butyaripeske institucie te den bershuno rapporti vash impelemntipe thay na si specifikune rapportya kerde kotar e Ministria vash implementipe e Regulativako. Pashe akaleske, data vash komunitetengo reprezentipe ano civilune servisya

<sup>113</sup> Ofisi e Presidentesko, Kosovako Sombeshipe, Ministri vash Agrokultura, Vesha thay Ruraluno Evolviripe, Ministria vash Kultura, Terne thay Sporti, Ministria vash Ekonomikuno Evolviripe, Ministria vash Andrune Butya, Ministria e Hakaipeski, thay Ministria e Tregoski thay Industriaki.

<sup>114</sup> Ofisi e Sheruneministresko, Ministria vash Komunitetya thay Iranipe, Ministria e Edukipeski, Skencia thay Tehnologija, Ministria e Infrastrukturaki thay Ministria e Financiengi.

<sup>115</sup> Deqana/Dečan, Istog/Istok, Klinë/Klina, Dragash/Dragaš, Ferizay/Uroševac, Viti/Vitina, Štrpcë/Shtrpca, Prishtina/Priština thay Obiliq/Obilić.

<sup>116</sup> Gilana/Gnjilane, Klokoç/Kllokot, Mitrovica/Vrdloriguni Mitrovica, Podujeva/Podujevo, thay Prizren.

<sup>117</sup> Shtimya/Štimlje, Lipjan/Lipljan and Graçanica/Graçanica.

<sup>118</sup> Jakova/Đakovica, Novo Brdo/Novobërdë, Peja/Peć thay Mamuša/Mamusha/Mamuša.

<sup>119</sup> Dih Artiklo 14(5), *supra* nota 8.

ovena kotor kotar Ministriako generaluno bershuno raporti vash civilune servisya. Pashe akaleske, generaluno bershuno raporti na astarela nesavi informacia vash implementipe e pozitivune akciake masengo kay butyarena o institucie musay te lelpe. May buder, e Ministria na dengya nisavo treningo sar kotar Regulativa khuvgya pe zoralipe pe 2010 vash butyaripeske institucie vash sar te implementinen e Regulativa.

## 7. KONKLUZIE

Ano centralune niveleske insitucie kay notadeisale, progresi kerdilo sar kotar OSCE 2013 raporti ano bayaripe e sasutna proporciako e jenengo e komunitetengo ano numerikuno minoriteti, ini kay o figure pandar na resena o minimumi e desh pe shel e peshelipesko hramimo pe Krisi vash Civilune Servisya. May buder, akava sasutno laqharipe na pasharela o namanglo distribuipe e postyengo pherdo kotar o jene e komunitetengo ano numerikuno minoriteti, kote nesave institucie resena te pheren desh pe shel o peshelipe. May buder, numerune tikne komunitetya<sup>120</sup> lugyarena te oven talo reprezentime ano centraluno niveli khetane ano sasutno proporcione thay ano gendo e uqe niveleske pozicie kay on adikerna. Ani kontra, Kosovake Srbya thay Kosovake Turkya siton pedral reprezentime komparime olenga proporsia e populaciako ani Kosova.

Ano komunako niveli na si bare yaveripyat vash ule sar kotar 2013. Kana notadeinena e proporsia e postyengi vash sakova komuniteti kay jivdinela ani komuna, 22 komune na reste te resen o manglo minimum. May buder, desh e 24 komunendar notadeime na reste te pheren o sasutno proporcionipe e postyengo vash komunitetya kay on siton kombinime ano peshelipe. Kosovako Srbyuno komuniteti sito buti ver may reprezentimo komuniteti ani komparacia ano olengo proporsialuno reprezentipe ani mangli komuna. Akava qalavela o gendo e postyengo pherde kotar o numerikuno tikno komuniteti thay yaverinela e piktura vash sasutno komunitetengo reprezentipe ano komunako niveli vash te oven may pozitivuno, ini kay na sine fer thay proporsialuno reprezentipe e sah individualune komunitetengo. Palem, ano komunako niveli, ayekha vi ano centraluno, na-Srbyune komunitetya (may but o civilune servantya e Kosovake Romane thay Kosovake Ashkalyune komunitetya) sito ayekha vi butyarne ano but harno niveli (tehnikune thay administrativune) pozicie, thay na prekal po mangle profesionalune thay menajipeske kategorie.

Phanglo e polyenge yekhipea e komunitetengo, ano centraluno niveli may qalavde nivelya e talo reprezentipesko e juvlengo arkahlola ko Kosovake Srbya, Kosovake Goranya, Kosovake Romane thay Kosovake Turkyune komunitetya. E piktura vash o komunako niveli mothavela e savahthane taloreprezentipe, may but mashkar Kosovake Egipqanya thay Kosovake romane komunitetya.

May buder, butyaripeske institucie khetane ano komunako thay centraluno niveli kola na pherena o minimum e komunitetenge reprezentipesko mothavena hari angazhipe ano implementipe e legislativune obligipyengi kay siton dende vash te laqharen o reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisya. Proporsia e tromale butyake thanengo pherdo kotar o komunitetenge jene ano numerikuno minoriteti ano akala institucie kotar o shrd e 2013 ji pe agor e 2015 mothavela o yekhuno nanipe e progresesko ano laqharipe e komunitetenge reprezentipesko. Akava nanipe e akciengo sito dendo kotar e Ministria e Publikuna Adminsitraciako. Kova sito qhivdo te monitorinel o raporti vash implementipe e

---

<sup>120</sup> Komunitetya may tikne desar Kosovake Albanya, Kosovake Srbya, Kosovake Turkya thay Kosovake Boshnyakune komunitetya siton konsiderime ano numerikune tikne komuniteti ano akava raporti.

Regulativako 04/2010 mumay kerela hari te vazdel akale institucion vash te len olenge legalune obligipyja.

Sherune rekomandipyja ano 2013 rapporti astarena o mangipe kay efektivune te implementinen o pozitivune akciake mase prekal o alokipe e bujeteske resursyengo, organizime e treningengo kotar e Ministria e Publikuna Administraciako, o mangipe vash te keden thay garaven e statistikuni data thay laqharipe e bershune rapportipesko vash implementipe e Regulativako 04/2010, ayekha vi akcie vash te bayaren o reprezentipe e Kosovake Romane, Kosovake Ashkalyune thay Kosovake Egipqanyune komunitetengo may but ano komunako niveli. Arakhipyja e prezentipe rapportesco mothavena buderu akale rekomandipyengo kay aqile ayerkha. Ji kay progresi dikhligo ano gendo e komunako thay centralune niveleske instituciengo kay implementisale may hari shov e pozitivune akciake masengo vash te resen o fer thay yekhuno reprezentipe, napheruno bujetesko alokipe lugyarela te hasarel o efektivuno implementipe. Sfide aqhona e phangliplea e kolektipesko e datako vash komunitetengo janglaripe thay rapportipe vash implementipe e Regulativako 04/2010 te ovel pherdi ani lenya e legalune mangipyencar. Sar pheripe, Kosovake Romane, Kosovake Ashkalyune thay Kosovake Egipqanyune komunitetya lugyarena te oven taloreprezentipe ano khetane komunako thay centraluno niveli. Pe agor, Ministria e Publikuna Adminisnitraciako na resti te del mothavipyja thay treningya vash butyaripeske institucie ayekha vi te instriktil olen vash te den o bershuno rapporti ano akava rapportipesko periodi.

May buderu tentipyja musay te kergyon vash sol duy butyaripeske institucie thay e Ministria e Publikuna Administraciako vash te sigurinen kay o sherune problema dende ano akava rapporti, pe generali nanipe e kvalifikipyengo thay eksperiencako e komunitetenje jenengo, tikno niveli e aplikantyengo, thay taloreprezentipe akale komunitetengo ano seniorune pozicie, siton qhivde, specialune prekal o implementipe e pozitivune akciake masengo dende ano Artiklo 11 e Regulativako 04/2010. Ano akava respekti, e Ministria e Publikuna Administraciako sila o kotoruno vasni rola ano pheripe e instituciengo vash te dedikinen o mangle resursya vash te implementinen akala specifikune mase thay sigurinen kay o legalune obligipyja siton pherde prekal o regularuno monitoripe thay rapportipe.

## REKOMANDIPYJA

### Vash e Ministria e Publikuna Administraciako (MPA)

- Inicirinel o amandamenti kotar Artiklo 11 e Krisesko vash Civilune Servisyva vash te den legaluno klariteti ano implementipe e mothavipesko vash yekhuno reprezentipe ano centraluno niveli te mothavel kobar po peshelipe vash komunitetya ano numerikuno minoriteti aplikingyola ulavdo vash sakoya butyaripeski institucia vay sito sar sasutni figura te ovel aplikimi ano sah institucie sar ayekha. Yekhuno mothavipe sito manglo phanglo e komunitetenje reprezentipea musay te kalkulingyol bazirimo pe desh pe shel e sah komunitetengo ano numerikuno minoriteti, vay o reprezentipe musay te peravgyl vash sakova individualuno komuniteti ani proporsia e populacia ano niveli e Kosovako. May buderu, legaluno klariteti vay implementipesko mothavipe sito manglo ano komunako niveli ayekha vi te klarifikinel o proporsialuno reprezentipe e komunitetengo musay te aplikingyol ki sakoya komuna individualune sar si pe olengi proporsia e komunaka populaciako, vay sar yekhuno sasutno peshelipe.
- Amendinel thay te laqharel e Regulativa 04/2010 vash te reflektinel o may telune specifikacie; konfirminela o kobar o cenzusi sito shayutno kotar 2011 kay shay te

vastingyol vash te mothavel so mothavela o fer thay yekhuno reprezentipe; specifikel kola mase siton vash te implementinel kotar o sah institucie, thay kola musay te implementingyon olendar kay pandar na reste o fer reprezentipe; klarifikinel Artiklo 5.1.2 phanglo e relacia vash sar ji pe desh pe shel musay te gengyol.

- Draftinel o manglo bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako 04/2010 leindoy kotor o sah mangle informacie sar vash o Artiklo 14 akala regulativako.
- May buderi, te den o mothavipe vash rapportipe thay te sigurinen kay o implementipe e pozitivune akciak masengo, reprezentipe e sah funkcionalune nivelengo thay financialune harjipyva vash implementipe te oven astarde. Raportipe musay may dur te sigurinel kay sah data sito polyune phangle thay notadeinel o differentune o impakti vash o mursha thay juvla kotar o komunitetya. Akava shay te agoringyol kotar keripe e uniformune rapportipesko kotar o butyaripeske institucie vash te standardizinel e submisia e mangle bershune rapportipesko vash implementipe e Regulativako 04/2010.
- Te evolvirinel partnershipli mashkar o institucie, sar si e Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako, Ministria e Butyaki thay Socialuno Dikhlaripe, Regionalune Ofisya vash Butyaripe, Kosovako Instituti vash Publikuni Administracia, Ofisi e Komisioneresko vash o Qhibya, Ofisi vash Komunitetenge Puqipyva thay profesionalune shkole kay te evolvirinen thay implementinen lunge vahtune politike thay programya vash te sigurinen jenen e komunitetengo te theren akcesi ano adekvatune treningya vash te bayaren olengo janipe vash civilune servisyenge mangipyva. Politike thay programya musay te promovinen polyengo yekhipe andar o komunitetya.
- Te keren treningenge aktivitetya vash te sigurinen kay o sah butyaripeske institucie ano khetano komunako thay centraluno niveli pherune lena kan o obligipyva vash phiravipe e politikake ramesko kova regulinela o fer thay proporsionaluno reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisia, e partikularne fokuseya ano pozitivune akciak mase talo Artiklo 11 e Regulativako 04/2010 thay kedipe e datako vash komunitetengo avipe (sar dendilo ano Artiklya 8, 9, 10 e Regulativako), respektindoy e personaluno datako garavipe thay hako vash o personyengo avipe e komunitetengo vash te alosaren mangena vay na te deklarinen peste.

### Vash centralune thay komunake butyaripeske institucie

- Prioritizinen o mase vash te identifikinen e aplikantyen thay rekrutinen kvalifikimo stafi e komunitetengo, misalake prekal o laqharde thay may proaktivune ovipyva ko komuniteti, intershipi vay targetime rekurtipeske sheme kerde ano ledeipe e yaver godorne instituciencar sar si e Ministria vash Buti thay Socialuno Dikhlaripe, Regionalune Butyaripeske Ofisya, Ofisi vash Komunitetenge Puqipyva thay profesionalune shkole.
- Laqharen o reprezentipe e komunitetengo ano centraluno niveleske pozicie, vash o taloreprezentime komunitetetya, leindoy targetime treningya vash o komunitetenge jene kola siton momenteske kotor e civilune servisyengo.
- Sigurinen o alokipe e adekvatune bujeteske resursyengo vash te sigurinen o pferdo thay efektivuno implementipe e pozitivune akciak masengo vash te bayaren o reprezentipe e komunitetengo ano civilune servisia, sar manglola ano Artiklo 11 e Regulativako 04/2010.
- Te den bershuno rapporti vash implementipe e Regulativako 04/2010 e Ministriake e Publikuna Administraciako, sar rodingyola talo Artiklo 14 e Regulativako.

- Te keden bimothavdi statistikuni data vash komunitetengo janglaripe e butyarnengo thay aplikantyengo sar rodingyola ano Artiklya 8, 9 thay 10 e Regulativako 04/2010 ano phanglipe e respektivune mashkarthemutne standardyencar vash o hakya e komunitetengo thay garavipe e personaluna datako.
- Te den kotoruni sama vash bayripe e komunitetenge jenenge reprezentipesko ano manglo talo reprezentipe Kosovake Goranyune, Kosovake Romane, Kosovake Ashkalyune thay Kosovake Egipqanyune komunitetya ano civilune servisya vash te sigurinen o proporsionalo reprezentipe ano khetane centraluno thay komunako niveli.
- Te len o konkretune bajakya vash te laqharen o polyengo yekhipe ano dikhle taloreprezentipe komunitetya ano so duy centralune thay komunako niveli, leindoy kotor prekal o generali thay specialune mase dikhlarde ano Krisi vash Polyengo Yekhipe.

## Annex C1: Centralune nivelesko komunitetengo reprezentipe ano civilune servisy

	Kosovake Albanya	Kosovake Ashkalie	Kosovake Boshnaky	Kosovake Kroatya	Kosovake Egipqanya	Kosovake Goranya	Kosovake Montenegro	Kosovake Roma	Kosovake Srbya	Kosovake Turkya	Totaluno peshelipe e Komunitetengo ano Numerikuno Minoriteti ano civilune servisy	Totalune civilune servisyenge postya
Institucia	Civilune Servisyengo peshelipe											
Ofisi e Sheruneministresko	92.17	0.00	1.74	0.00	0.00	0.87	0.87	0.00	2.61	1.74	7.83	115
Ofisi e Presidentesko	94.92	0.00	3.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.69	5.08	59
Kosovako Sombeshipe	90.70	0.00	1.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.65	3.49	9.30	172
Ministria e Agrokulturaki, Vesha thay Ruraluno Evolviripe	95.83	0.00	2.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.79	0.00	4.17	168
Ministria vash Komunitetya thay Iranipe	55.00	0.00	1.25	0.00	0.00	1.25	0.00	0.00	38.75	3.75	45.00	80
Ministria e Kulturaki, Terne thay Sporti	86.38	0.00	0.47	0.00	0.00	0.47	0.00	0.00	10.80	1.88	13.62	213
Ministria vash Ekonomikuno Evoliripe	99.11	0.00	0.00	0.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.89	0.89	112
Ministria vash Edukipe, Skencia thay Tehnologia	93.14	0.00	2.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.98	0.49	1.96	6.86	204
Ministria e Thanipeski thay Thanesko Planiriipe	96.79	0.00	1.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.38	3.21	218
Ministria e Financiengi	98.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10.63	0.00	1.25	160
Ministria e Sastipeski	98.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.72	1.72	116
Ministria e Andrune Butyengi	82.61	0.00	2.42	0.00	0.00	0.48	0.00	0.97	10.63	2.90	17.39	207
Ministria e Infrastrukturaki	87.42	0.00	0.65	0.00	0.00	0.65	0.00	0.00	10.32	0.97	12.58	310
Ministria e Hakaipeski	98.68	0.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.66	0.00	1.32	151
Ministria e Lokalune Raipeska Administraciako	85.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8.62	1.72	10.34	116
Ministria e Butyaki thay Socialuno Dikhlaripe	85.40	0.00	1.61	0.15	0.00	0.00	0.00	0.15	11.68	1.02	14.60	685
Ministria e Publikuna Administraciako	93.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.59	2.29	1.72	116
Ministria e Tregoski thay Industriaki	97.16	0.00	1.14	0.00	0.57	0.00	0.00	0.00	0.00	1.14	2.84	176
<b>TOTALI</b>	<b>90.37</b>	<b>0.03</b>	<b>1.21</b>	<b>0.06</b>	<b>0.03</b>	<b>0.17</b>	<b>0.03</b>	<b>0.14</b>	<b>6.49</b>	<b>1.47</b>	<b>9.63</b>	<b>3480</b>

**Annex C2: Pozitivune akciake mase implementime kotar sakoya centralune niveleski institucia**

	Institucia		OSHM	OP	KS	MAVRE	MKI	MKTS	MEE	MEST	MTTP	MF	MS	MA	MI	MH	MLRA	MBSD	MPA	MTI	Totaluno gendo e instituciengo kay lele sakoya masa
Phkoimo Rekrutipe	Publikipe e butyake reklamengo dizaynime te inkurainen e aplikantyen		✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	12	
	Ledeinena e komunitetenge organizaciencar te mothaven o butyake thana		✓	✓				✓					✓	✓			✓		✓	7	
	Gatisarena rekrutipyta thay treningoske sheme			✓				✓					✓							3	
	Kerena buti te identifikinen thay bayaren o butyake aplikacie		✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓	✓	✓			✓		9	
	Kote o kandidaty siton yekhuna merita, dena anglige e kandidateske kotar o komunitetya		✓	✓	✓		✓	✓				✓		✓	✓	✓		✓		10	
Promovipeske Aktivitetya	Implementinena intershipeske sheme			✓	✓		✓	✓	✓				✓							6	
	Implementinena bursenge programya		✓	✓						✓										3	
	Dena love vash profesionalune treningenge programya		✓										✓		✓	✓				4	
Kapacitetengo vazdipe/ Vazdipe e godinipesko	Kerena treningya te phikoinen promovipe, karierake shaipyta thay janipeske vazdipyta		✓	✓				✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓			9	
	Evolvirinena individualune vay grupake mentoripeske programya		✓	✓		✓							✓	✓						5	
	Evolvirinena ano servisyva yekh buti treningoske sheme		✓	✓									✓	✓		✓				5	
	Organizinena workshopya ani nadiskriminacia		✓	✓		✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓				8	
Resipe	Formirinena rekrutipeske strategie e organizaciencar kay reprezentinena e komuniteten							✓												1	
	Evolvirinena aplikantyenge pheripyta e kvalifikime personyengo				✓															1	
<b>TOTALI e lele masengo</b>		<b>10</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		

**Legenda**



Institucie na resena 10% peshelipe e komunitetenge reprezentipesko

Institucie resena 10% peshelipe (akaleske nane obligipe te len specialune mase)

## Annex M1: Komunake nivelesko komunitetengo reprezentipe ano civilune servisy

	Kosovake Albanya		Kosovake Ashkalie		Kosovake Boshnakya		Kosovak e Kroatya	Kosovake Egipqanya		Kosovake Goranya		Kosova ke Montenegro	Kosovake Roma		Kosovake Srbya		Kosovake Turkya		Totaluno peshelipe e komuniteteng o ano numerikuno minoriteti ano cenzusi	Totaluno peshelipe e komuniteteng o ano numerikuno minoriteti ano cenzusi	Totalu ne postya
Komuna	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe	Civilune Servisy peshelipe	Cenzusi peshelipe									
Deqana/Dečane	97.20	98.46	0.00	0.10	1.87	0.15	0.00	0.93	0.98	0.00	0.00	0.00	0.08	0.93	0.01	0.00	0.00	0.00	2.80	1.54	107
Dragash/Dragaš	73.68	59.67	0.00	0.01	26.32	12.06	0.00	0.00	0.01	0.00	26.35	0.00	0.01	0.00	0.02	0.00	0.59	26.32	40.33	114	
Ferizay/ Uroševac	95.18	95.90	1.93	3.34	0.00	0.08	0.00	0.00	0.02	0.00	0.06	0.00	0.19	0.44	0.03	0.44	0.05	4.82	4.10	228	
Fush Kosova/Kosovo Polje	85.33	86.93	2.00	9.27	0.00	0.10	0.00	0.00	0.81	0.00	0.04	1.33	1.33	1.25	10.00	0.92	0.00	0.18	14.67	13.07	150
Jakova/ Đakovica	98.10	92.72	0.00	0.65	0.00	0.08	0.00	1.90	5.41	0.00	0.01	0.00	0.00	0.78	0.00	0.02	0.00	0.02	1.90	7.28	211
Gilan/Gnjilane	88.36	97.38	0.00	0.02	0.00	0.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.08	0.00	0.36	0.40	10.18	0.69	1.09	1.08	11.64	2.62	275
Glogoci/ Glogovac	100.00	99.85	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.15	0.15	139
Grajanica/ Gračanice	6.90	23.18	0.00	0.97	0.00	0.14	0.00	0.00	0.03	1.72	0.21	0.00	1.96	6.98	87.93	67.53	0.00	0.14	12.07	32.47	58
Hani e Elezeso / Elez Han	100.00	99.51	0.00	0.00	0.00	0.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.49	48
Istog/Istok	87.97	92.02	0.00	0.28	7.59	2.91	0.00	3.16	3.93	0.00	0.00	0.00	0.10	1.27	0.49	0.00	0.03	12.03	7.98	158	
Junik/Yunikovo	100.00	99.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.25	55
Kaçanik/ Kačanik	100.00	99.86	0.00	0.00	0.00	0.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.14	113
Kamenicë/ Kamenica	82.76	94.74	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.08	0.00	0.49	0.67	17.24	4.31	0.00	0.01	17.24	5.26	203
Klinë/Klina	96.32	96.67	0.00	0.22	0.00	0.05	0.00	0.00	2.43	0.00	0.00	0.00	0.74	0.20	2.21	0.25	0.00	0.01	3.68	3.33	136
Klokot/Klokot	32.00	53.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.35	68.00	46.05	0.00	0.04	68.00	46.71	50	
Lipyan/Lipljan	91.53	94.55	1.31	3.15	0.56	0.07	0.00	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.65	0.59	5.65	0.89	0.00	0.22	8.47	5.45	177
Malisheva/ Mališevö	100.00	99.79	0.00	0.01	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.21	147
Mamusha/ Mamusha/ Mamusa	16.67	5.94	0.00	0.22	2.38	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.76	0.71	0.00	0.00	76.19	93.12	23.81	6.88	42
Mitrovica/Vrdlor iguni Mitrovica	95.35	96.65	0.00	0.90	2.62	0.58	0.00	0.00	0.01	0.00	0.03	0.00	0.00	0.73	0.58	0.02	1.45	0.72	4.65	3.35	344
Novo Brdo/ Novobërdë	59.55	52.37	0.00	0.04	0.00	0.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.30	0.94	38.20	46.40	0.00	0.10	40.45	47.63	89
Obiliq/Oibilić	89.52	92.13	0.00	2.68	0.81	0.27	0.00	0.00	0.13	0.00	0.02	0.00	0.83	3.07	8.87	1.28	0.00	0.01	10.48	7.87	124
Parteš/Partesh	4.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	95.65	99.89	0.00	0.00	4.35	0.11	46	
Peyaj/Peć	94.07	91.21	0.00	0.15	3.56	3.93	0.00	0.79	2.80	0.00	0.20	0.39	0.40	1.03	0.79	0.34	0.00	0.06	5.93	8.79	253
Podujeva/ Podujevo	99.66	98.90	0.00	0.77	0.00	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.08	0.34	0.01	0.00	0.01	0.34	1.10	295
Priština/ Priština	98.38	97.77	0.18	0.28	0.54	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.10	0.00	0.00	0.03	0.36	0.22	0.54	1.08	1.62	2.23	557
Prizren	86.85	81.96	0.23	0.76	6.35	9.50	0.00	0.00	0.09	0.00	0.37	0.00	0.23	1.63	0.45	0.13	5.67	5.11	13.15	18.04	441
Ravuča/ Orahovac	93.94	98.15	0.00	0.72	0.00	0.02	0.00	0.00	0.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.15	6.06	0.24	0.00	0.00	6.06	1.85	132
Ranilug/ Ranillug	10.71	4.24	0.00	0.00	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	87.50	95.50	0.00	0.00	10.71	4.50	56	
Shtimiya/Štimlje	97.10	96.79	1.85	2.74	1.45	0.07	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.08	0.00	0.18	0.00	0.00	2.90	3.21	69	
Skenderay/ Srbica	95.69	99.66	0.00	0.02	0.00	0.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.31	0.10	0.00	0.00	4.31	0.34	209
Shtrpcë/Shtrpcë	38.03	54.07	0.00	0.01	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.35	61.97	45.30	0.00	0.00	61.97	45.93	71	
Suhareka/ Suva Reka	100.00	98.92	0.00	0.83	0.00	0.03	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.07	0.00	0.00	0.01	0.01	0.00	0.00	1.08	140
Viti/ Vitina	97.76	99.32	0.00	0.03	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.03	2.24	0.24	0.00	0.01	2.24	0.68	134	
Vučitma/ Vučitn	92.18	98.53	0.00	0.20	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.10	6.15	0.55	1.68	0.40	7.82	1.47	179	

\* Dragash/Dragaš komuna na kedaleta ulavdi data vash Kosovake Boshnakya thay Kosovake Goranyune komunitetya. Civilyune servisyengo reprezentippe e duy akale komunitetengo sito, odooya ver, qhvihd andar Kosovako Boshnyakuno komuniteti.

Minimaluno resto peshelipe	Komunitetengo peshelipe reprezentinla may hari se yekh civilune servisyengo posti ani komuna
Minimaluno na resto peshelipe	Komunitetengo peshelipe reprezentinla may hari se yekh civilune servisyengo posti ani komuna numay sito reprezentimo

**Annex M2: Pherune postya kola siton musayutne vash te reslol o peshelipe vash komunitetengo reprezentipe**

Komuna	Kosovake Albania	Kosovake Ashkalie	Kosovake Boshnak ya	Kosovake Kroatya	Kosovake Egipqanya	Kosovake Goranya	Kosovake Montene grya	Kosovake Roma
Mitrovica/Mitrovica Vrdlorig		3	0	0	0	3	0	0
Vuqitrna/Vučitrn			0	0	0	0	0	0
Poduyeva/Podujevo		2	0	0	0	0	0	0
Glogovci/Glogovac		0	0	0	0	0	0	0
Skenderay/Srbica		0	0	0	0	0	0	3
Prishtina/Priština		0	0	0	0	0	0	0
Grajanica/Graçanicë	9	0	0	0	0	3		0
Lipyan/Lipljan		4	0	0	0	0	0	0
Fush Kosova/Kosovo Polje		11	0	1	0	0	0	0
Obiliq/Obilić		3	0	0	0	3	0	0
Shtimya/Štimlje		0	0	0	0	0	0	0
Peya/Peć		0	1	5	0	2	0	0
Klinë/Klina		0	0	3	0	0	0	0
Jakova/Đakovica		1	0	7	0	2	0	0
Istog/Istok		0	0	1	0	0	0	0
Deqana/Dečane		0	0	0	0	0	0	0
Yuniko		0	0	0	0	0	0	0
Prizren		2	14	0	1	6	0	0
Ravuco/Orahovac		1	0	1	0	0	0	0
Malisheva/Mališevo		0	0	0	0	0	0	0
Suhareka/Suva Reka		1	0	0	0	0	0	0
Dragash/Dragaš		0	0	0	30	0	0	0
Mamuša/Mamusha/Mamuša	0	0	0	0	0	0		
Gilana/Gnjilane		0	0	0	0	0	0	0
Kaçanik/Kačanik		0	0	0	0	0	0	0
Kamenica/Kamenica		0	0	0	0	0	0	0
Klokot/Kllokot	11	0	0	0	0	0	0	0
Partesh/Partesh	0	0	0	0	0	0		0
Ranilug/Ranillug	0	0	0	0	0	0		0
Novo Brdo/Novobërdë	0	0	0	0	0	0	7	0
Shtrpcë/Shtërpçë	11	0	0	0	0	0	0	0
Viti/Vitina		0	0	0	0	0	0	0
Ferizay/Uroševac		2	0	0	0	0	0	0
Hani e Elezesko/ Elez Han		0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

**Annex M3: Peshelipe e komunitetengo ano numerikuno minoriteti ani sakoya funkcionaluni kategoria**

Komuna	Komunitetya ano Numerikuno Minoriteti peshelipe Cenzusi	Komunitetya ano Numerikuno Minoriteti peshelipe ano Menajipeske Pozicie	Komunitetya ano Numerikuno Minoriteti peshelipe ano profesionalune Pozicie	Komunitetya ano Numerikuno Minoriteti peshelipe ano Teknikune/ Administrativune Pozicie
Deqana/Dečane	1.54176766	4.76	1.92	2.94
Dragash/Dragaš	40.32708768	22.72	24.69	40
Ferizay/Uroševac	4.10459442	4.34	0	10.46
Fush Kosova/Kosovo Polje	13.07031901	7.14	10.94	19.44
Jakova/Đakovica	7.280341808	4.16	2.17	0
Gilana/Gnjilane	2.621481958	8.82	9.16	14.87
Glogovci/Glogovac	0.146930686			
Grajanica/Gračanicë	32.46838407	12.5	6.81	50
Hani e Elezsko / Elez Han	0.489205573			
Istog/Istok	7.979332638	11.76	17.46	6.55
Yuniko	0.246548323			
Kaçanik/Kačanik	0.140680655			
Kamenica/Kamenica	5.262574477	2.44	12.6	44.19
Klinë/Klina	3.325020781	10	0	7.02
Klokot/Klokot	46.71361502	50	71.43	0
Lipyan/Lipljan	5.447443798	14.29	8.33	5.66
Malisheva/Mališevo	0.205079377			
Mamuša/Mamusha/ Mamuša	6.882149991	41.66	16	20
Mitrovica/Vrdl. Mitrovica	3.354239386	2.74	3.12	7.27
Novo Brdo/Novobërdë	47.62966265	25	33.33	54.29
Obiliq/Obilić	7.865794236	4	8.75	17.24
Parteš/Partesh	0.111919418			
Peya/Peć	8.786936236	6.25	2.6	10
Podujevo/Podujevo	1.10283732	0	0.84	0
Prishtina/Priština	2.23482506	0	1.2	2.27
Prizren	18.03511061	14.42	20.28	7.22
Ravuco/Orahovac	1.853828636	8.69	0	10.71
Ranilug/Ranillug	4.500775996	15.38	7.41	12.5
Shtimya/Štimlje	3.209632557	0	5.55	0
Skenderay/Srbica	0.340162806	3.85	4.69	5
Shtrpcë/Shtërpçë	45.93466686	60	65.71	59
Suhareka/Suva Reka	1.081678443	0	0	0
Viti/Vitina	0.67678294	0	1.33	5.12
Vuqitrna/Vučitrn	1.474166309	6.25	7.14	10.2

Minimaluno na resto peshelipe

## Annex M4: Pozitivune akciake mase implementime kotar sakoya komuna

	Komuna	Suhareka/Suva Reka	Štrpcë/Shtërpçë	Shtimya/Štimlje	Ranilug/Ramillug	Prizren	Prishtina/Pristina	Podujeva/Podujevo	Pevë/Pec	Obiliq/Obiliç	Novo Brdo/Novobërdë	Mirovica/Vrloriguni	Mirovica	Mamusa/Mamusha/ Mamusa	Lipjan/Lipjjan	Klokot/Klokot	Klinë/Klina	Kamenica/Kamenica	Istog/Istok	Graçаницë/Graçanicë	Gitana/Gitjanë	Jakova/Balkovica	Fush Kosova/Kosovo Polje	Ferizaj/Uroševac	Dragash/Dragaš	Deqanq/Dečan	Totaluno gendo e komunengo kay lena sakoya masa	
Phkoimo Rekrutipe	Publikipe e butyake reklamengo dizaynime te inkurainen e aplikantyen																									✓	4	
	Ledeinena e komunitetenge organizaciencar te mothaven o butyake thana	✓				✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓							✓	✓				12		
	Gatisarena rekrutipyja thay treningoske sheme		✓																							✓	6	
	Kerena buti te identifikinen thay bayaren o butyake aplikacie		✓			✓	✓	✓	✓																	✓	6	
	Kote o kandidatya siton yekhuna merita, dena anglipe e kandidateske kotar o komunitetya	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓											✓	✓				12		
Promovipeske Aktivitetya	Implementinena intershipeske sheme	✓				✓			✓	✓				✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓			✓	10	
	Implementinena bursenge programya		✓	✓		✓	✓												✓	✓	✓	✓				✓	8	
	Dena love vash profesionalune treningenge programya	✓		✓		✓	✓												✓	✓	✓	✓	✓			✓	10	
Kapacitetengen vazdipe/ Vazdipe e godinipesko	Kerena treningya te phikoinen promovipe, karierake shaipyja thay janipeske vazdipyja	✓	✓			✓		✓	✓	✓				✓					✓	✓	✓	✓	✓			✓	11	
	Evolvirinena individualune vay grupake mentoripeske programya	✓	✓		✓				✓	✓				✓	✓				✓	✓	✓	✓				✓	9	
	Evolvirinena ano servisia yekh buti treningoske sheme	✓												✓					✓	✓	✓	✓				✓	5	
	Organizinena workshopya ani nadiskriminacia		✓			✓		✓	✓										✓	✓	✓	✓	✓			✓	7	
Resipe	Formirinena rekrutipeske strategie e organizaciencar kay reprezentinena e komuniteten																		✓	✓	✓	✓					4	
	Evolvirinena aplikantyenge pheripyja e kvalifikime personyengo																		✓								✓	3
	<b>TOTALI e lele masengo</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>0</b>			

Legenda

	Komune na resena 10% peshelipe e komunitetenge reprezentipesko
	Komune resena 10% peshelipe (akaleske nane obligipe te len specialune mase)

Komune na resena 10% peshelipe e komunitetenge reprezentipesko  
Komune resena 10% peshelipe (akaleske nane obligipe te len specialune mase)



Organization for Security and  
Co-operation in Europe  
**Mission in Kosovo**